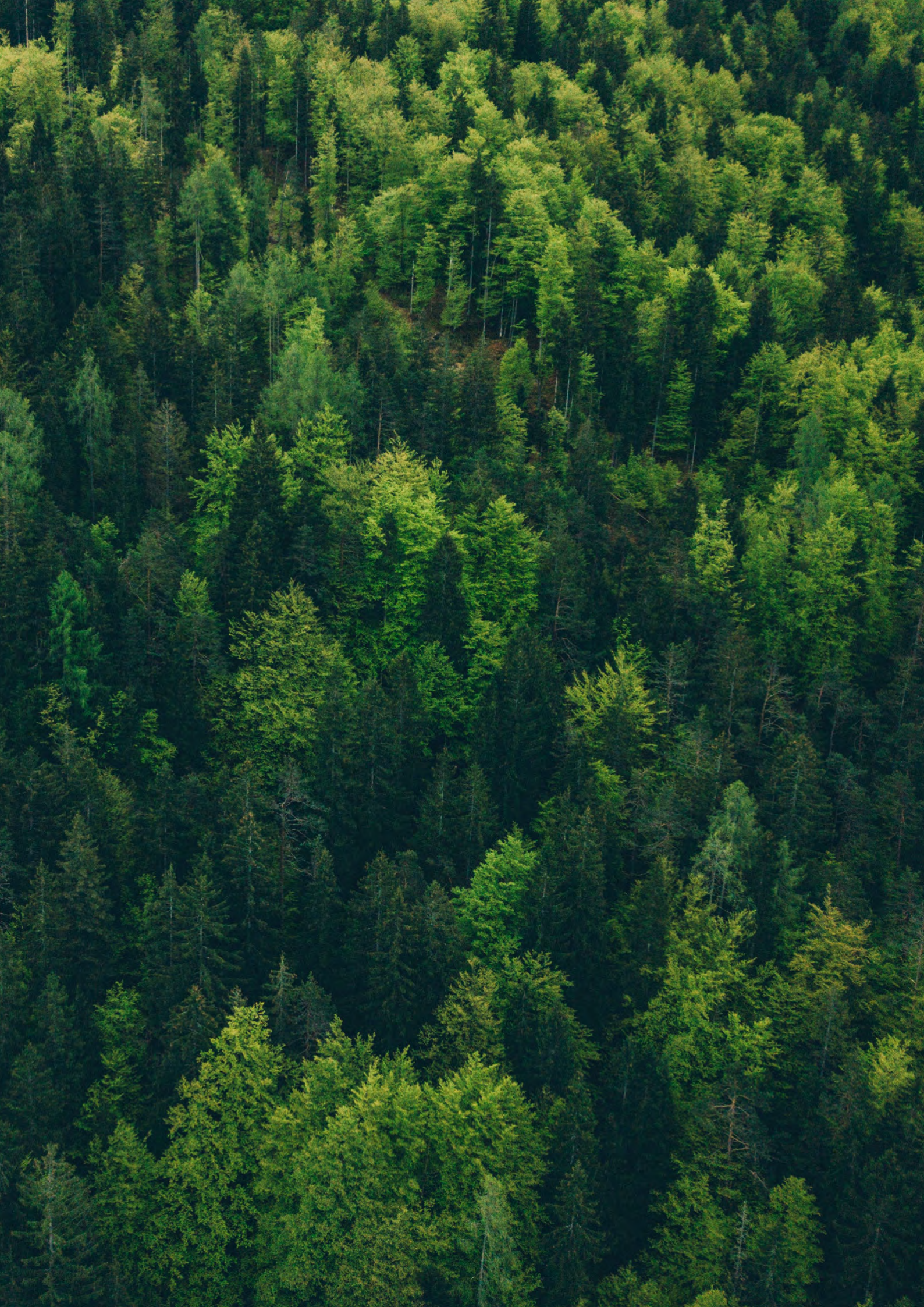




2025

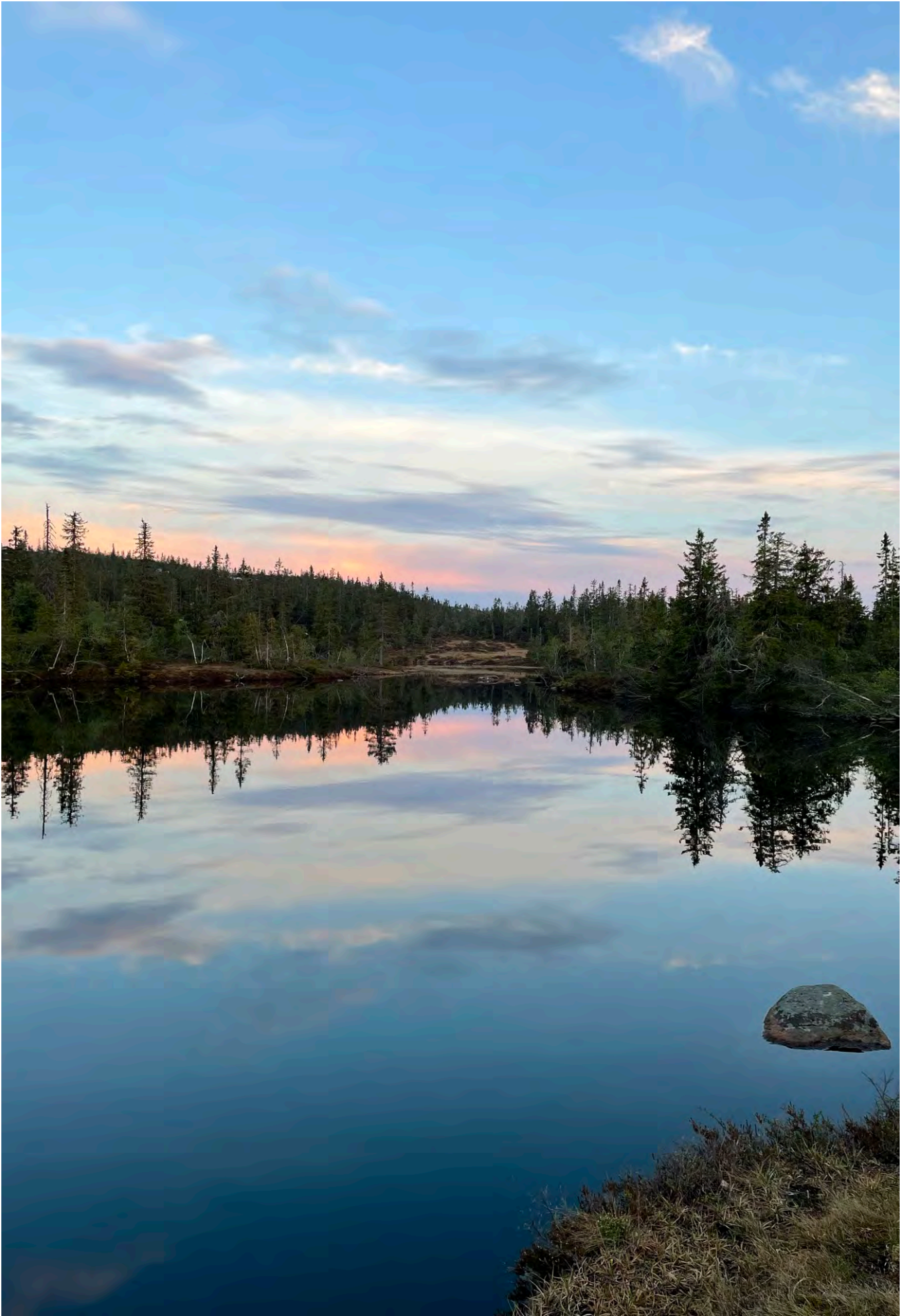
ÅRSMELDING





INNHold

ÅRET SOM GIKK.....	5
ÅRET SOM KOMMER	7
NORSKOG	8
KOMMUNIKASJON.....	12
SKOG 25.....	15
RETTLIGGJØRING AV SAMFUNNET	16
INTERNASJONAL SKOGPOLITIKK	21
SKOGBRUKET OG NATUR- OG KLIMAPOLITIKKEN	24
SAMFERDSEL	26
KONSULENTAVDELINGEN	28
NORTØMMER.....	32
LOGISTIKK.....	36
TØMMERMARKEDET	38
DIGITALISERING.....	42
MILJØ- OG KVALITETSARBEID	44
BÆREKRAFT OG KLIMAAVTRYKK	48
STYRETS BERETNING.....	60
REGNSKAP	65
REPRESENTASJON	81
TILLITSVALGTE.....	82
ANSATTE NORSKOG.....	83
ANSATTE NORTØMMER	84
KONTAKTINFORMASJON.....	87





ÅRET SOM GIKK...

- › NORSKOG ble i 2025 tatt opp som assosiert medlem i den europeiske skogeierorganisasjonen CEPF. Medlemskapet styrker NORSKOGs muligheter for direkte påvirkning inn mot EU.
- › I statsbudsjettet for 2026 ble det tildelt et rekordstort beløp på 1,3 milliarder til frivillig skogvern. NORSKOG har over flere år arbeidet målrettet for stabile bevilgninger på dette nivået.
- › *Naturmeldingen* ble behandlet i Stortinget i 2025. I våre innspill fremhevet NORSKOG at den økologiske tilstanden i norsk skog har utviklet seg positivt over tid, blant annet som følge av systematisk miljøarbeid og etablerte sertifiseringsordninger.
- › *Klimameldingen 2035* ble også behandlet i Stortinget i 2025. I våre innspill understreket NORSKOG at skog er en langsiktig ressurs, og at klimamål og -virkemidler derfor i større grad må reflektere skogens tidsperspektiv.
- › Kapitaliseringsrenten har gjennom 2025 vært et prinsipielt viktig rettsspørsmål. Høyesterett behandlet i 2025 to saker om kapitaliseringsrente hvor NORSKOG var partshjelp. Her fastholdt Høyesterett at kapitaliseringsrenten fortsatt som hovedregel skal være standardisert og 4 %.
- › NORSKOG har gjennom 2025 styrket det næringspolitiske arbeidet både gjennom nyansettelser og prosjektet «Skog 2025», et toårig prosjekt som ble avsluttet høsten 2025.
- › NORSKOG har også styrket vår konsulentavdeling ved ansettelsen av tre nye konsulenter.
- › Omsetningen i konsernet NORSKOG økte fra 2,4 mrd. kroner i 2024 til 3,2 mrd. kroner i 2025.
- › Resultatregnskapet for NORSKOG som konsern er gjort opp med et driftsresultat på –6,6 mill. kroner og et årsresultat etter skatt på –9,6 mill. kroner. Resultatregnskapet for NORTØMMER er gjort opp med et driftsresultat på – 17,7 mill. kroner.
- › NORTØMMER oppnådde i 2025 et tømmer volum på 2,4 mill. kbm. Dette er en økning fra 2,0 mill. kbm i 2024.





ÅRET SOM KOMMER...

- › NORSKOG vil i 2026 videreutvikle konsulentavdelingen med økt kapasitet innen biologi, GIS og analyse, for å styrke både rådgivning til medlemmer og kunnskapsgrunnlaget for næringspolitisk arbeid.
- › Konsulentvirksomheten forventes å spille en stadig viktigere rolle i skjæringspunktet mellom marked, eiendom og politikk, særlig knyttet til verdsetting.
- › NORSKOG vil styrke det næringspolitiske arbeidet ytterligere i møte med økende rettsliggjøring, og prioritere saker knyttet til eiendomsrett, planprosesser og bruk av sektorlovverk.
- › Arbeidet mot EU og internasjonale prosesser vil intensiveres, med særlig fokus på regelverk som påvirker skogbrukets konkurransekraft og handlingsrom i årene fremover.
- › Det forventes fortsatt høyt politisk trykk på arealbruk, natur og klima, og NORSKOG vil arbeide for at rammevilkårene bygger på kunnskap, langsiktighet og respekt for skogeiernes rolle.
- › Tømmermarkedet ventes å være mer balansert etter uroen i 2025, men fortsatt preget av usikkerhet knyttet til prisnivå, etterspørsel og internasjonale markedsforhold.
- › NORTØMMER vil ha økt fokus på risikohåndtering.
- › Etterspørselen etter trevirke forventes å være positiv på lengre sikt, drevet av bioøkonomi og det grønne skiftet, men med kortsiktige svingninger som vil kreve tett markedsoppfølging.
- › NORTØMMER og NORSKOG vil ha fortsatt fokus på digitalisering for å effektivisere drift, redusere kostnader og styrke konkurransekraften.
- › NORSKOG vil i 2026 videreføre arbeidet med å bygge en sterk organisasjon, med høy faglig kompetanse, tydelig stemme i samfunnsdebatten.
- › NORSKOG skal være en tydelig stemme i samfunnsdebatten, og ha fokus på arbeidet med å sikre høy miljøkvalitet i all virksomhet.

NORSKOG

NORSKOGs administrasjon er ytterligere styrket i løpet av 2025, ikke minst når det gjelder næringspolitikk. Næringspolitikk innebærer både arbeid med forbedring av dagens rammevilkår samt å forutse og forberede mulige endringer i fremtiden.





NORSKOGs næringspolitiske team har aldri hatt mer kompetanse eller kapasitet.

Norske skogeierne forbereder seg nå på ukjente klimaendringer ved å etablere skog med større variasjon. Slik er det også med næringspolitikk: NORSKOG har derfor etterstrebet å bygge opp en avdeling med variert kompetanse for å være rustet til å møte ukjente utfordringer. I dag består avdelingen av en skogbruker/økonom, en jurist, en statsviter, en bioøkonom og en kommunikasjons-spesialist.

Med fem personer har NORSKOGs næringspolitiske team aldri hatt mer kompetanse eller kapasitet. I tillegg trekkes det veksler på kompetanse i konsulentavdelingen og i NORTØMMER. Til tross for dette opplever vi at utfordringene knyttet til det juridiske området er økende. Derfor har vi ansatt ytterligere en jurist som vil tiltre stillingen i løpet av 2026.



NORSKOGs konsulent Gerhard Sørensen
Fuglem ble i 2025 hedret som én av
tre masterstudenter ved NMBU
med beste karaktersnitt.
Her med Landbruks-
og matminister
Nils Kristen
Sandtrøen og
NORSKOGs
adm. dir.
Arne Rørå.
Foto:
Kristin
Slyngstad

Per april 2026 har NORSKOG 27 ansatte. I tillegg til forsterkningen av det næringspolitiske teamet har vi ansatt tre skogkonsulenter i løpet av 2025. Samlet har konsernet mer enn 100 ansatte. Høsten 2025 ble det også ansatt en HR-leder i NORTØMMER som også er en ressurs på konsernnivå. I tillegg til faglig og forretningsmessig utvikling arbeides det systematisk med kartlegging og utvikling av arbeidsmiljø og kunnskap. NORSKOG og NORTØMMER har et uttalt mål om å utvikle offensive prestasjonskulturer og å være attraktive arbeidsgivere for de klokeste hodene i næringen. Dette opplever vi også å være.

NORSKOG har i løpet av 2025 styrket vårt internasjonale arbeid, blant annet gjennom vårt medlemskap i CEPF. Flere nye regelverk fra EU vil i tiden som kommer kunne få stor betydning for skog og skogbruk i Norge. NORSKOG har derfor gjennom 2025 arbeidet tett med regelverkene, og reiste også i løpet av året til Brussel for flere møter hvor regelverkernes betydning for skogbruk sto på agendaen.

NORTØMMER har i 2025 jobbet for å stadig tilpasse styringsrutinene. Målet er at disse skal fungere best mulig for vår organisasjon og hverdag. Utviklingen av et levende avvikssystem har vært sentralt. Her har miljøarbeidet og sikring av miljøhensyn stått i fokus.

Gjennom året har vi jobbet med opplæring og oppfølging av avvikshåndteringen hos alle ansatte.

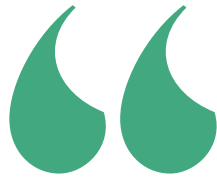
Gjennom NORTØMMER-skolen og Skogskolen, samt gjentatte fagdager i regionene, har man jobbet for å kontinuerlig styrke intern kompetanse innen forskjellige fagområder og temaer. Vårt målrettede miljø- og kvalitetsarbeid videreføres i 2026, hvor vannbeskyttelse skal stå i sentrum gjennom det interne løftet "Vannets år 2026".

NORSKOG markerte i september 2025 vårt 75-års jubileum. Jubileet ble feiret med fagforedrag og middag på Gamle Logen 4. september. Nærmere 140 deltakere deltok på arrangementet, og forsamlingen besto av både inviterte gjester og medlemmer.

NORSKOG setter stor pris på at så mange aktører fra skognæringen – både medlemmer, offentlige ansatte, samt ansatte i andre organisasjoner – ble med på feiringen. Flere av hilsningstalerne fremhevet i løpet av kvelden betydningen NORSKOG og NORTØMMER har hatt for utvikling av tømmermarkedet og skogpolitikken. Vår næring er svært viktig for å lykkes med det grønne skiftet, og NORSKOG ser frem til å fortsette å jobbe for gode rammevilkår for et aktivt skogbruk.



NORSKOG arrangerte i september 2025 jubileumssamling på Gamle Logen. Landbruks- og matminister Nils Kristen Sandtrøen (Ap) var til stede på arrangementet, her med NORSKOGs næringspolitiske sjef Bente E. Løvenskiold.



Målrettet kommunikasjonsarbeid har gitt økt synlighet og engasjement.

KOMMUNIKASJON

NORSKOG har de siste årene jobbet målrettet med å styrke kommunikasjonsarbeidet. Resultatet har vært økt synlighet og engasjement.

SYNLIGHET PÅ DIGITALE FLATER:

NORSKOG og NORTØMMER lanserte nye nettsider i mars 2025. Siden lansering har man hatt en økning både i antall publiserte artikler og treff på nettsiden. NORSKOG har i løpet av 2025 også økt innsatsen på både Facebook og LinkedIn, noe som har ført til vekst både i følgere av sidene og rekkevidden av innlegg.

Gjennom året har NORSKOG jobbet mer målrettet enn tidligere for å publisere innhold til digitale flater som i større grad understøtter vårt næringspolitiske arbeid, inkludert flere videoer. Disse videoene har variert i tematikk, fra skogbrukets rolle i klimasammenheng, til lukket hogst og ren markedsføring av kjøp av tømmer og ungskogpleie - en markedsføring som har gitt økt synlighet i et krevende tømmermarked. Videoene har fått svært god spredning, og det vil produseres et større antall filmer i 2026 for å videreføre veksten på sosiale medier.

ARRANGEMENTER:

Gjennomføringen av fysiske og digitale arrangementer har også vært en viktig del av arbeidet. Webinarserien *NORSKOG-halvtimen* ble lansert høsten 2025. Denne

webinarserien var først tiltenkt medlemmer, men har allerede utviklet seg til en åpen, månedlig webinarserie. Responen har vært god, med deltakerantall på 100-150 personer per webinar. NORSKOG har også bidratt til flere fysiske seminarer i samarbeid med andre organisasjoner, som Zero og Naturviterne.

SKOGFORUM, som ble arrangert med rekorddeltakelse også i 2025, skal fortsette å være et flaggskip for organisasjonen og et viktig møtepunkt for hele skognæringen.

NORSKOG arrangerte i 2025 skogdager for å erstatte de tidligere distriktsmøtene. Målet er å gi medlemmer faglig påfyll og styrke medlemsvekst til organisasjonen. Disse skogdagene har vist potensiale, men også rom for forbedring med tanke på å nå ut til flere skogeiere. I 2026 skal det arrangeres skogdager i alle regioner, hvor målet er å realisere dette potensialet.

NYHETSBEV OG PRESSE:

Nyhetsbrev har også i 2025 vært et sentralt verktøy i kommunikasjonsarbeidet, og utsendelsesfrekvensen har vært noe høyere enn tidligere år. Klikk- og åpningsraten viser at nyhetsbrevene treffer svært godt hos mottakerne. Som en del av at NORSKOG har forsterket sitt næringspolitiske arbeid internasjonalt, lanserte man også i 2025 et eget nyhetsbrev for internasjonale spørsmål.



NORSKOG hadde også i 2025 et rekordstort antall deltagere på SKOGFORUM.

Nyhetsbrevet sendes direkte til medlemmer og publiseres også på egne nettsider.

Pressearbeid har vært viktig for å øke oppmerksomheten om de sakene NORSKOG er opptatt av. Pressearbeidet har gjennom 2025 bestått av innsalg av saker, publisering av pressemeldinger og skriving av kronikker til nasjonale og regionale medier og fagpresse.

Når det gjelder tematikk for pressearbeidet har NORSKOG synliggjort viktige temaer som ny regjering,

statsbudsjett, kapitaliseringsrente, minerallov, meldepikt, hensynssoner og skogbrukets betydning for klima, gjennom både debattinnlegg og direkte innsalg til relevante medier. I 2026 planlegges det å styrke pressearbeidet gjennom hyppigere og mer planmessig bruk av NTB-løsningen, samt mer utstrakt direktekontakt med journalister.

NORSKOGS KOMMUNIKASJONSARBEID I TALL

NETTSIDER OG SOSIALE MEDIER:

NORSKOG.NO:

123 publiserte artikler.
20 000 unike brukere.

45 000

SIDEVISNINGER.



NORTØMMER.NO:

8 900 unike brukere.

60 000

SIDEVISNINGER.



NORTØMMERs Facebook-side:

5800 følgere – nesten 10% økning.

NORSKOGs Facebook-side:

2500 følgere – nesten 10% økning.



LinkedIn:

103 publiserte innlegg

20 % ØKNING



Videor om lukket hogst og skog i klimasammenheng: Organisk rekkevidde på over

140 000

SEERE.

ARRANGEMENTER:

Deltakerrekord

på **SKOGFORUM** med 140 deltakere.



WEBINARER:

5 webinarer.
Totalt 400 deltakere.

TRE SKOGDAGER

med ca. 90 deltakere.

NYHETS BREV:



35 sendte nyhetbrev.
Åpningsrate på

47–59 %

Klikkrate på 5–18 %.

13 NYHETS BREV

sendt fra NORTØMMER til entreprenører og transportører i 2025





*Prosjektet **Skog 25** har posisjonert skognæringen som en del av løsningen på klimautfordringene.*

SKOG 25

SKOG25-prosjektet, som har vært sentralt i NORSKOGs næringspolitiske og omdømmemessige arbeid, ble avsluttet i desember 2025. Prosjektet har vært et strategisk initiativ for å styrke norsk skogbruk sitt omdømme og rammebetingelser. Hovedmålsettingen har vært å posisjonere næringen som en sentral del av løsningen på klimautfordringene.

Prosjektet, finansiert av Skogtiltaksfondet og forankret i NORSKOGs arbeidsgruppe, ble gjennomført fra våren 2024 til desember 2025 og ble organisert gjennom seks arbeidspakker: juridiske rammer, omdømme, naturmangfold, klima, fornybarsamfunnet og internasjonale spørsmål.

Gjennom prosjektet har NORSKOG økt synligheten i media og digitale kanaler, samt arrangert seminarer og digitale møteplasser. Det juridiske arbeidet har resultert i fire utredninger og aktiv deltakelse i høringer og webinarer.

De juridiske utredningene som ble utferdiget i prosjektperioden er

- Grensen mellom rådgighetsinnskrenkninger med og uten erstatning - Rådgighetserstatning og grunneiers rett til erstatning.
- Igangværende bruk. Naturmangfoldloven § 50.
- Hjemmel til – og vern mot – midlertidig vern av skog.
- Ordlydsforslag – presiseringer av gjeldende rett knyttet til skogbruk i naturmangfoldloven § 50.



Utredningene omhandler spørsmål, problemstillinger og grensdragninger rundt det vi ser på som de største driverne og utfordringene fremover - ønske om at skogbruk skal reguleres gjennom plan og bygningsloven og gjennom kommunale planer, og at nye innskrenkninger, krav og begrensninger på hogst skal kunne gjøres erstatningsfritt. Vi har derfor hatt et behov for å utrede gjeldende rett, handlingsrom, og hvor det er strategisk å plassere innsats fremover. Hva er de største truslene for oss, og hvor er våre beste muligheter til å opprettholde eller styrke eiendomsretten og de rammebetingelsene skogbruket har. Utredningene gir mulighet for å jobbe både juridisk og politisk med problemstillingene i mange år fremover – slik at verdien av utredningene går langt ut over prosjektperioden.

Totalt sett har SKOG25-prosjektet bidratt til et varlig løft for NORSKOGs næringspolitiske arbeid, og lagt et godt grunnlag for fremtidig innsats, både nasjonalt og internasjonalt.



NORSKOG var i 2025 partshjelp når Høyesterett i Storkammer behandlet to saker i storkammer om kapitaliseringsrenten ved ekspropriasjon. Fra v. Kristine Jacobsen, jurist og næringspolitisk rådgiver i NORSKOG, Magnus Dæhlin, partner, Dæhlin Sand Advokatfirma, Peder Landfald, partner, Dæhlin Sand Advokatfirma, Ida Marie Flytør, advokatfulmektig, Dæhlin Sand Advokatfirma, Yngve Holth, næringspolitisk sjef, Glommen Mjøsen Skog, Erlend Stabell Daling, avdelingssjef, Norges Bondelag.

RETTLIGGJØRING AV SAMFUNNET: PLAN, SKOG OG EIENDOMSRETT

Gjennom 2025 har NORSKOG opplevd en videreføring av rettsliggjøringen i saker som berører skogbruket som vi har sett de siste årene. Stadig flere spørsmål som tradisjonelt har vært forvaltet innenfor sektorregelverket gjennom enhetlig forvaltningspraksis, forsøker man nå å flytte inn i plan- og bygningslovens virkemiddelapparat – eller å behandle som om planer har et videre materielt nedslagsfelt enn det som følger av lovens system og forarbeider.

Dette skaper utfordringer for forutsigbarhet, rettssikkerhet og enhetlig skogpolitikk. Skogbruk er i utgangspunktet en lovlig etablert og påregnelig bruk av skogareal, og en igangværende bruk etter forarbeidene til naturmangfoldloven § 50. Skogbrukets metoder

og aktiviteter er regulert av sektorlovverk som skogbruksloven, men også gjennom en rekke andre lovverk, inkludert kulturminneloven, vannressursloven og naturmangfoldloven.

Skogbruket i Norge er også i all hovedsak sertifisert etter PEFC skogstandard, og noe også etter FSC. Disse standardene har strengere krav til planlegging og gjennomføring av skogbruksaktiviteter enn det som følger av loven. Når planvirkemidler eller planrelaterte tolkninger likevel brukes til å presse frem tilsvarende virkninger som vern eller båndlegging – uten å følge naturmangfoldlovens verne- og erstatningssystem – oppstår et rettslig og politisk spenningsfelt NORSKOG har brukt betydelige ressurser på å håndtere i 2025.



HENSYNSSONER: NÅR PLANVIRKEMIDLER BENYTTES UTOVER SITT HJEMMELSGRUNNLAG

Hensynssoner etter plan- og bygningsloven § 11-8 er et virkemiddel i kommuneplanens arealdel. Rettsvirkningene av kommuneplan følger av § 11-6: planens rettsvirkning retter seg mot fremtidig arealbruk, og gjelder nye tiltak og utvidelse av eksisterende tiltak som omfattes av plan- og bygningslovens tiltaksbegrep. NORSKOG har i 2025 lagt til grunn – og argumentert for i konkrete planprosesser – at skogbruk som lovlig etablert og igangværende bruk ikke kan reguleres gjennom hensynssoner, utover det som allerede følger av sektorlovverket.

De mest konfliktfylte sakene for skogbruket har i 2025 fortsatt vært knyttet til hensynssoner i LNFR-områder (Landbruks-, natur- og friluftsførmål samt reindrift), særlig etter § 11-8 bokstav c. Her er rammene klare i veiledning og rettskildebildet. LNFR-hensynssone kan brukes til å synliggjøre særskilte hensyn, men det kan som hovedregel ikke gis rettslig bindende bestemmelser til slike hensynssoner. Det kan gis retningslinjer som kan være førende i videre planlegging og i kommunens praktisering av myndighet der kommunen faktisk har myndighet etter sektorlover – men retningslinjene kan ikke utformes eller praktiseres som bestemmelser.

NORSKOGs praktiske erfaring er likevel at skillet mellom "retningslinje" og "bestemmelse" ofte uthules i kommuneplaner. Vi har i 2025 sett ordlyd og systematikk som reelt sett gir retningslinjer bestemmelseskarakter, og som i praksis kan skape et inntrykk av at skogbruk må innrette seg etter kommunal plan og som krever dispensasjoner fra plan, og/eller søknader etter plan- og bygningsloven. Dette er i strid med lovens system, og bidrar til uforutsigbarhet og konfliktnivå.

NORSKOG har også løftet frem lovens krav om at hensynssoner skal etableres i "nødvendig utstrekning", og at forarbeidene forutsetter avgrensning til interesser som har "vesentlig betydning" for beslutninger om å godkjenne nye tiltak i sonen. I flere kommunale prosesser har vi opplevd at dette kravet ikke er reelt vurdert: Hensynssoner legges ut svært vidt, uten dokumentasjon for at omfanget er nødvendig, og uten at kommunen synliggjør behov som ikke allerede ivaretas av arealformål eller sektorlovverk.

NORSKOG leverte i 2025 en rekke høringsinnspill til kommuners rullering av kommuneplanens arealdel.

NORSKOG har gjennom 2025 videreført arbeidet med å få tydeligere nasjonal veiledning for hensynssonebruk. Vi har, sammen med andre sentrale aktører i skogbruket, påpekt at veiledningsgrunnlaget til kommunene oppleves uklart og flere steder motstridende, og at sprik i kommunal praksis og økt konfliktnivå kan bli resultatet. Dårlig og usikkert veiledningsmaterieell kan gi unødvendige og uhjemlede begrensninger for skogbruksnæringen. Departementet har etter dette varslet gjennomgang av veilederen, og en ny veileder skal i utgangspunktet være klar våren 2026. NORSKOG har også engasjert seg i formidling og kompetansetiltak, blant annet rettet mot kommuner og statsforvaltere, gjennom en rekke webinarer Statskog, Norges Skogeierforbund og vi har arrangert i samarbeid med advokatkontoret Simonsen Vogt Wiig.



PLAN- OG BYGNINGSLOVEN – REGULERING AV SKOGBRUK PÅ UTILSIKTEDE MÅTE

I tillegg til arbeidet med kommuneplanens arealdel og hensynssoner som et virkemiddel i denne, har NORSKOG også i flere sammenhenger møtt argumentasjon som forsøker å plassere vanlige hogstformer inn i plan- og bygningslovens byggesaksregime. Dette gjøres blant annet ved å omtale hogst som "vesentlig terrenginngrep" som krever behandling etter byggesaksdelen. NORSKOG mener dette er en uriktig rettslig tilnærming. Det har aldri vært meningen at plan- og bygningsloven skal regulere bruken av hogstformer. Det er naturlig at skogbruksloven regulerer hogstformer. Det gjøres i dag blant annet i vernskog som er regulert i § 12, og hvor det åpner for slik regulering. Skogbruksloven bygger ellers på prinsippet om frihet under ansvar, og ordinært bestandsskogbruk er som hovedregel

tillatt. Dersom det var intensjonen å regulere hogstformer nærmere ville det være naturlig at det var gjort i skogbruksloven. Hogst er etter NORSKOGs klare syn ikke søknadspliktig etter plan- og bygningsloven, men reguleres av skogbruksloven og tilhørende regelverk. Bygging av landbruksveier er eksempelvis unntatt byggesaksdelen i plan- og bygningsloven gjennom et eksplisitt unntak.

Vi har i 2025 også jobbet med forslaget fra Miljødirektoratet om forbud mot nedbygging av myr. Også her ser man at et forbud mot utbygging på myr lagt i plan- og bygningsloven kan bli brukt til å regulere skogbruk på det vi mener er utilsiktede måter. NORSKOG mener dessuten at forslaget ikke er i tråd med Stortingets bestilling: Det Stortinget ba om var et forbud mot nedbygging av myr til utbyggingsformål, ikke et forbud som

også rammer tradisjonelt landbruk og igangværende skogbruk. Likevel ser vi med bekymring på innretningen av forbudet. Uklar, vid og lite etterprøvd definisjon av myr sammen med krav om «klar overvekt av interesse» - og – hvis så er tilfelle – krav om reguleringsplan, vil ramme skogbruket hardt, ved at bygging av landbruksveier for nødvendig tilkomst til skogressursen strupes, vanskeliggjøres og fordyres. I tillegg vil det kunne oppstå et større press på skogarealer, og man kan med et forbud konsentrert til en naturtype skyve nødvendige utbygginger over til skogarealer.

NORSKOG har vært, og vil være, tydelige på at forbudet bør konsentreres til utbyggingsformål, og på den måten ikke berøre igangværende bruk i tråd med arealformålet LNF. Eventuelt må landbruket få et eget unntak.

NORSKOG er av den oppfatning at dreiningen for å dytte regulering av skogbruk inn i plan- og bygningsloven er reelt og vidtrekkende. Sektorlovverket bør etter NORSKOG sitt syn være den sentrale premissleverandøren for hvordan forvaltningen skal foregå. Det er helt legitimt at andre interessegrupper er uenige i skogbrukslovens innretning. Det oppleves allikevel som snikinnføring av restriksjoner og vern når man strekker eksisterende lovhjemler som aldri har vært brukt på skogbruket, for nettopp å regulere skogbruket på nye og mer begrensede måter.

NORSKOG mener at når hensynssoner med retningslinjer uten rettsvirkning brukes som bestemmelser med rettsvirkning, vil belastningen flyttes over på den enkelte skogeier. Det kan være: Det er som regel urimelig å forvente at skogeier skal "ta kampen" for å avdekke ugyldighet i kommunale planformuleringer, samtidig som risikoen ved å se bort fra slike formuleringer kan oppleves høy. Dette er en rettssikkerhetsutfordring, og en viktig del av hvorfor NORSKOG prioriterer veiledning, opprydding og tydeliggjøring.

MELDEPLIKT PÅ HOGST

I 2025 har NORSKOG brukt ressurser på meldeplikt på tematikken hogst etter skogbruksloven § 11. NORSKOG har vært tydelige på at meldeplikt er et reguleringsøkende virkemiddel som bare bør brukes når lovens vilkår om at det er nødvendig for å kontrollere at loven følges, og at kommunene må vurdere mindre inngripende tiltak og eksisterende virkemidler før man går til forskrift.

NORSKOG har samtidig presisert at meldeplikt ikke gir nytt hjemmelsgrunnlag for å stoppe hogster som ellers er lovlige. Kommunen må vurdere meldinger etter skogbrukslovens rammer, og ordningen kan ikke fylles med innhold som reelt sett gjør den om til søknadsplikt eller en åpen høring av hogster. Generelt opplever NORSKOG at kommunene som foreslår innføring av meldeplikt verken har noe særlig kontrollbehov, eller at det foregår ulovligheter i noe omfang.

NORSKOG opplever at ønsket om meldeplikt springer ut fra to typeforhold. Den ene gruppen er kommuner som opplever utfordringer knyttet til foryngelsesplikten i skogbruksloven. De har en tanke om at rådgivning fra kommunen skal kunne gi den foryngelsen kommunen ellers ikke har ressurser til å følge opp.

Den andre gruppen ønsker meldeplikt på bakgrunn av et ønske om å kunne få vite om hogst før den skjer, slik at man kan bruke virkemiddelapparat som arts- og naturregistreringer, samt klager, for å begrense eller stanse hogst. NORSKOG mener at systemet for miljøinformasjon må være basert på kvalitetssikrede, offentlige databaser – ikke tilfeldig informasjon fra enkeltpersoner.

I løpet av 2025 leverte NORSKOG en rekke høringsinnspill og høringsvar til kommunale meldepliktforslag, samt til flere kommuners kommunedelplan for naturmangfold.

Arbeidet ga også konkrete resultater. Et eksempel er Færder kommune, hvor kommunestyret besluttet ikke å innføre forskrift om meldeplikt, og i stedet legge økt vekt på mindre inngripende tiltak.

KAPITALISERINGSRENTEN: STORKAMMER, DOM OG KONSEKVENSER

Kapitaliseringsrenten har gjennom 2025 vært et prinsipielt viktig rettsspørsmål. Spørsmålet har stor betydning for hvorvidt grunneiere oppnår riktig erstatning og "full erstatning" ved ekspropriasjon etter Grunnloven § 105.

Høyesterett behandlet i oktober 2025 to saker i storkammer om kapitaliseringsrenten ved ekspropriasjon (jord- og skogareal). NORSKOG var partshjelper i begge sakene, og vårt samarbeidende advokatkontor Dæhlin Sand, representert ved Magnus Dæhli vår prosessfullmektig. Samme advokat var også prosessfullmektig for den ene sakens part – grunneier i Telemark, og også medlem i NORSKOG.

I november 2025 avsa Høyesterett dom. Her ble det fastholdt at kapitaliseringsrenten ved ekspropriasjon fortsatt som hovedregel skal være standardisert og 4 %, og at det må "tungtveiende grunner" til for å fravike dette.

I dommen fremgår det at forventet realinntektsvekst ikke skal bygges inn i standardrenten, men i den grad det kan «sannynliggjøres» håndteres som et element i beregningen av selve dekningsbidraget.

Denne avklaringen innebærer at spørsmålet om realinntektsvekst i større grad må håndteres konkret i den enkelte sak. Det er etter NORSKOG sitt syn prosessdrivende og kan gi ulikhet i praksis, fordi bevisspørsmål og sannsynliggjøring vil kunne variere mellom skjønn.

NORSKOG har uttrykt at dommen var skuffende, og at en standardrente på 4 % vil kunne føre til regelmessig underkompensasjon. Et krav om å klare å reinvestere erstatningen sin til 4% avkastning, når det man avstår har en avkastning på omlag 2,5% vil medføre at kun minimumskravet etter loven bør reinvesteres i skogbruk. Dette vil trekke kapital ut av skogbruket og over i høyere risikoklasser.

Samtidig har 2025 gitt en viktig rettslig avklaring etter flere år med prosess og uavklart rettsstilstand. Selv om dommen setter punktum for flere års usikkerhet, gir endelig dom også et mulighetsrom for å jobbe med problemstillingen – både i den faktiske verdsettelsen for skjønnsrettene, samt eventuelt politisk.

NY VEDTATT MINERALLOV SVEKKER EIENDOMSRETTE

2025 var året da departementet kom med Prop. 71 L, med forslag til ny minerallov. Her forkastet man de gode tankene som fantes i NOU 2022:8, og foreslo i stedet en lov med anledning til å sette grunneier helt på sidelinjen - selv ved undersøkelse av grunneiers egne mineral. Da forslaget ble behandlet i Stortinget samlet et flertall i Stortinget seg om et kompromiss de nok trodde kunne ivareta grunneier godt nok. NORSKOG mener dette ikke tilfelle, og at dette forslaget også er en klar svekkelse fra dagens rettsstilstand.

Staten, via Direktoratet for mineralforvaltning, kan etter den nye loven (som trer i kraft juni 2026) tildele undersøkelsestillatelser til både statens mineraler, industrimineraler og lette metaller (her er de to siste grunneiers mineraler) uten at grunneier på forhånd har vært involvert eller gitt sitt samtykke. Det eneste kravet er at grunneier skal samtykke til fysiske inngrep i overflaten av eiendommen før slike tiltak iverksettes, men først etter at undersøkelsestillatelsen faktisk er gitt.

Når undersøkelsestillatelsen staten deler ut også er eksklusiv og gir fortrinnsrett videre i prosessen er grunneiers forhandlingsposisjon overfor ulike interessenter i realiteten pulverisert.

NORSKOG jobbet sammen med Norges Bondelag og Norges Skogeierforbund mye med denne problemstillingen i 2025. Frem til dagen før votering i Stortinget var vi positive, da vi opplevde forståelse for våre synspunkter: Flertallet i næringskomiteen – inkludert Høyre, FrP og V, gikk inn for å gjenreise grunneiers posisjon og reetablere en reell medvirkning, ved å gå for det opprinnelige flertallsforslaget i NOU'en. Dessverre raknet dette da bredt flertall, med unntak av Sp, vedtok en ny minerallov som setter grunneier i en markant dårligere posisjon enn det som er tilfelle i dagens lov.

NORSKOG vil fremover jobbe opp mot forskrift til mineralloven, for å unngå ytterligere uthuling av hensynet til grunneierne i prosess.

INTERNASJONAL SKOGPOLITIKK

MEDLEMSSKAP I CONFEDERATION OG EUROPEAN FOREST OWNERS (CEPF)

NORSKOG søkte om medlemskap i den europeiske skogeierorganisasjonen CEPF høsten 2024. I 2025 ble vi tatt opp som assosiert medlem.

Medlemskapet bidrar til tettere tilknytning til EUs politikkkutforming, og styrker NORSKOGs muligheter for direkte påvirkning. Videre gir samarbeidet tilgang til informasjon, konsoliderer NORSKOGs europeiske nettverk og utgjør en viktig arena for å fremme norske perspektiver på et tidlig stadium i EUs regelverksprosesser.

AVSKOGINGSFORORDNINGEN

EUs avskogingsforordning (EUDR) har vært et sentralt arbeidsområde for NORSKOG i 2025, i en periode der implementeringen av forordningen har stått høyt på EUs agenda. Tekniske utfordringer i informasjonssystemet, kombinert med betydelig press fra næringslivet, førte til at Kommisjonen høsten 2025 la frem et endringsforslag. Etter videre politisk motstand og påtrykk fra næringsliv og internasjonale aktører ble det i desember vedtatt endringer som innebærer utsettelse og forenklinger av regelverket.

NORSKOG har hatt en proaktiv tilnærming til regelverket. Gjennom målrettet informasjonsformidling til medlemmer og offentligheten har vi synliggjort de praktiske og økonomiske konsekvensene for hele verdikjeden. Gjennom politisk påvirkningsarbeid og nasjonalt og internasjonalt samarbeid har NORSKOG løftet frem norske forutsetninger og næringslivets perspektiver, samt bidratt til samordning i skognæringen og utvikling av felles posisjoner. Videre har vi deltatt i relevante høringer, levert innspill og engasjert oss i dialog med myndighetene.

NORSKOG har også gjennom SKOG25-prosjektet styrket vårt kunnskapsgrunnlag gjennom å ta initiativ til analyser av håndteringen av EUDR i Finland og Sverige. Dette har bidratt til bedre faglig grunnlag for rådgivning og innspill. NORSKOG vil følge utviklingen videre og arbeide for parallell norsk innlemmelse av EUDR, for å sikre like konkurransevilkår for norsk skognæring.



Mens Bioøkonomistrategien åpner nye markeder, bidrar økt regelverkspress til å utfordre lønnsomheten i næringen.

BIOØKONOMISTRATEGI

EU vedtok i 2025 en oppdatert bioøkonomistrategi. Strategien fremhever skogbruket som en nøkkelsektor i den grønne omstillingen og i Europas fremtidige energi- og industripolitikk. Strategien vektlegger økt innovasjon og investeringer, utvikling av nye markeder og den strategiske betydningen av biomasse, samtidig som den indikerer økt etterspørsel etter trevirke og andre biomasseresurser.

Parallelt bidrar flere EU-regelverk til økt press på skog-eierne gjennom strengere krav til dokumentasjon og rapportering. Dette svekker lønnsomheten i utnyttelsen av biomasse og sidestrømmer, og kan hemme nettopp utviklingen av nye, sirkulære verdikjeder. NORSKOG har derfor i 2025 arbeidet målrettet for å synliggjøre den skogbaserte bioøkonomiens betydning for klimamål, verdiskaping og konkurransekraft, med særlig vekt på konsekvensanalyser av regelverksutviklingen. Vi har også synliggjort behovet for helhetlige, forutsigbare rammevilkår og økt satsing på forskning, innovasjon og investeringer.

EUS REGELVERK FOR FRIVILLIG SERTIFISERING AV KARBONFJERNINGER (CRCF)

EU har etablert et felles rammeverk for frivillig sertifisering av karbonfjerninger, karbonlandbruk og karbonlagring (CRCF). Mål med dette rammeverket er å sikre kvalitet, tillit og redusere risiko for grønnvasking. I 2025 gikk arbeidet over i gjennomføringsfasen, med etablering av minimumskrav til sertifiseringsordninger, kontroll og revisjon. Samtidig utvikles detaljerte meto-

dikker for ulike aktiviteter, blant annet innen karbonlandbruk og skogreising.

Gjennom CEPF følger NORSKOG arbeidet tett. Vi arbeider for at norske karbonkreditter skal kunne sertifiseres på linje med EU-aktører, slik at norske skogeiere får tilgang til et troverdig europeisk marked.

SKOGOVERVÅKINGSFORORDNING

EUs forslag til skogovervåkingsforordning hadde som mål å etablere et felles rammeverk for bedre og mer sammenlignbar overvåking av europeiske skoger, basert på en kombinasjon av satellittdata og nasjonale målinger. Forslaget skulle styrke kunnskapsgrunnlaget og data-deling, blant annet gjennom FISE.

I 2025 stoppet lovprosessen, etter at Europaparlamentet avviste forslaget. Motstanden var særlig knyttet til bekymring for økt byråkrati, overlapp med nasjonale systemer og inngrep i nasjonal kompetanse/suverenitet.

Selv om forordningen ble avvist, ligger ambisjonen om bedre og mer samordnet skogovervåking fast i EU. Kommisjonen har signalisert videre arbeid gjennom eksisterende systemer. Siden forordningen var merket som EØS-relevant følger NORSKOG utviklingen videre, særlig gjennom samarbeidet med CEPF.

NATURRESTAURERINGSFORORDNING

NORSKOG fulgte også i 2025 arbeidet med EUs naturrestaureringsforordning tett, da en eventuell innlemmelse kunne fått betydelige konsekvenser for norsk skog- og



NORSKOG søkte om medlemskap i den europeiske skogeierorganisasjonen CEPF høsten 2024. I 2025 ble vi tatt opp som assosiert medlem. Styreleder Erik Toverud presenterte NORSKOG på CEPFs generalforsamling i Toscana i mai 2025.

naturforvaltning. Forordningen fastsetter overordnede mål for naturrestaurering og stiller krav til nasjonale planer, overvåking og rapportering.

Sammen med Norges Skogeierforbund og Norges Bondelag ga NORSKOG tidlig klare innspill om at regelverket ikke bør innlemmes i norsk rett. I 2025 bekreftet Klima- og miljødepartementet at forordningen vurderes å falle utenfor EØS-avtalen, noe som gir et viktig hand-

lingsrom for norsk skogforvaltning.

NORSKOG støtter målrettet og kunnskapsbasert restaurering tilpasset norske forhold, og understreker behovet for å avklare omfanget av faktisk forringede arealer og hvor tiltak gir størst samfunnsnytte. NORSKOG forventer å bli involvert i det videre arbeidet som representant for berørte grunneiere og næringer.

SKOGBRUKET OG NATUR- OG KLIMAPOLITIKKEN

NATURMELDINGEN

Naturmeldingen, Meld. St. 35 (2023–2024), ble behandlet i Stortinget i 2025. Meldingen legger rammene for Regjeringens videre arbeid med bærekraftig bruk og bevaring av naturen, som oppfølging av den globale naturavtalen. Meldingen legger vekt på å redusere den samlede belastningen på naturen, særlig gjennom arealpolitikken, og understreker behovet for mer kunnskapsbasert forvaltning.

I våre innspill fremhevet NORSKOG at den økologiske tilstanden i norsk skog har utviklet seg positivt over tid, blant annet som følge av systematisk miljøarbeid og etablerte sertifiseringsordninger. Vi mener at dette gir et godt grunnlag for å videreføre dagens forvaltningsmodell, der samspillet mellom offentlig regelverk, markedsbasert sertifisering og frivillig skogvern utgjør sentrale bærebjelker.

For NORSKOG har det vært viktig at oppfølgingen av meldingen bygger på et felles og oppdatert kunnskapsgrunnlag, og at virkemidler med dokumentert effekt videreføres og styrkes. Det har også vært avgjørende å sikre stabile og forutsigbare rammevilkår, samt å videreføre ordninger som allerede har gitt målbare forbedringer.

NATURSKOGSKART

I 2025 publiserte Miljødirektoratet og Landbruksdirektoratet en første versjon av et nasjonalt kart over «naturskog». I denne forbindelse ble "naturskog" definert som skog som ikke har vært flatehogd siden rundt 1940. NORSKOG er positive til utviklingen av vitenskapsbasert kunnskap om naturverdier i skog. Vår vurdering er allikevel at kartet i sin nåværende form tilfører begrenset ny informasjon, blant annet på grunn av lav presisjon.

NORSKOG er derfor skeptiske til kartets bruksverdi, da det i stor grad bygger på grove og modellbaserte data. Direktoratene har selv presisert at kartet har begrenset presisjon og ikke bør brukes alene som grunnlag for forvaltningsbeslutninger. NORSKOG har støttet dette,

og etterlyst en tydelig avklaring av kartets formål og bruksområde, særlig i lys av antydning bruk i kommunal planlegging - til tross for «middels god» datakvalitet. Når kartet samtidig omfatter en betydelig andel av skogen (om lag 35 %), mener vi at det er avgjørende å hindre at kartet brukes som grunnlag for nye restriksjoner, fremfor som et kunnskapsbidrag, for eksempel i arbeidet med frivillig vern.

KLIMAMELDINGEN

Klimameldingen 2035, Meld. St. 25 (2024–2025), ble behandlet i 2025. Meldingen legger rammene for Norges arbeid med utslippskutt og klimatilpasning frem mot 2035. Meldingen vektlegger sektorvise mål, integrering av klimahensyn og behovet for et styrket kunnskapsgrunnlag.

I våre innspill understreket NORSKOG at skog er en langsiktig ressurs, og var tydelige på at klimatiltak i skog har begrenset effekt innenfor kortsiktige målhorisonter. Det er derfor behov for mål og virkemidler som i større grad reflekterer skogens tidsperspektiv.

For å utløse nødvendige investeringer foreslo NORSKOG et tallfestet og forpliktende tilleggs mål om 10 millioner tonn årlig addisjonelt CO₂-opptak i skog innen 2100. Dette målet er basert på tidligere offentlige beregninger. Forslaget har fått betydelig oppmerksomhet og bidratt til økt politisk interesse for langsiktige mål for karbonopptak i skog, som supplement til kortsiktige forpliktelser.

NORSKOG etterlyste også tydeligere virkemidler for økt karbonopptak, inkludert en styrket satsing på skogplanting, bedre insentiver og langsiktige rammevilkår. Vi pekte også på at kortsiktige krav i LULUCF-regelverket kan gi uheldige insentiver. Det har vært avgjørende at oppfølgingen av klimameldingen gir klare og langsiktige styringssignaler for skog, og at tiltak som gir effekt over tid anerkjennes og bokføres på en måte som utløser handling i dag.





SAMFERDSEL

VEI

Utbedring og nybygging av landbruksveier er et langsiktig og sikkert tiltak for å redusere driftskostnader og forhindre terrengkjøring ved skogsdrift. Utbygging og utbedring av skogsbilveier og traktorveier er avgjørende for å drive mest mulig miljøvennlig. Dersom veinettet ikke blir vedlikeholdt og utviklet, blir resultatet mer ineffektivt og kostnadskrevenne skogsdrifter. Dårlig veinett fører også til mer transport i terrenget. For at skognæringen skal nå målet om en økt andel lukket hogst, vil derfor flere og bedre skogsbilveier være påkrevd. Samtidig vil en effektiv skogsindustri kreve jevn flyt av råstoff gjennom året, som forutsetter tilstrekkelig kvalitet på veinettet.

For å levere til industrien må man kunne utføre skogsdrifter til tross for klimaendringer. Gode veier, som kan håndtere store mengder vann er avgjørende. Vi ser stadig flere ta til orde for å begrense bygging av skogsbilveier gjennom krav om reguleringsplan og konsekvensutredning. NORSKOG har pekt på at dagens regelverk allerede ivaretar miljøhensyn, og vært tydelige i våre advarsler mot dobbeltregulering uten klar merverdi.

Arbeidet med å utbedre flaskehalsen som påvirker tømmertransporten har fortsatt i 2025. Satsningen på

å utbedre flaskehalsen på fylkesveier (bruprogrammet) blir videreført, og regjeringen legger opp til å prioritere 480 millioner kr. totalt i planperioden 2025-2036. Etterslepet på vedlikehold av bruer øker, og behovet for utskifting og vedlikehold er derfor stort.

Til tross for dette er det mange bruer som nå tillater større vekt - enten som følge av små utbedringer eller direkte oppskrivning uten kostnad. Det er også opprettet en egen post i statsbudsjettet på 25 millioner til utbedring av flaskehalsen på kommunale veier. Denne bevilgningen kommer spesielt godt med langs kysten, hvor mange kaier har for dårlig adkomst via kommunale veier. Dette er viktige bidrag inn i en krevende logistiksituasjon.

JERNBANE

Effektivisering av transport vil alltid være viktig for NORSKOG. Verdikjeden transporterer mye volum, til dels på lange avstander. For NORSKOG og NORTØMMER har forbedringer på jernbanen vært ett av våre viktigste fokusområder. Det har over lengre tid pågått planlegging av permanent tømmerterminal på Hauerseier og effektivisering av terminalen på Norsenga. Kostnadsrammen for prosjektene har nå økt betydelig fra start, og det ser ut til at alle prosjekter tilknyttet tømmer-

terminaler foreløpig blir lagt på is. Det er synd å se at det nå stopper opp, men NORSKOG kommer til å jobbe politisk fremover for å fremme betydningen av velfungerende terminaler.

Behovet for elektrifisering og vedlikehold av Rørosbanen ble for alvor synliggjort i 2024, da Dovrebanen ble stengt på grunn av brukollaps. I dette tilfellet måtte all person- og godstrafikk gå over Rørosbanen, og resultatet var i perioder full stans. NORSKOG vil også fremover understreke viktigheten av forutsigbarhet og sikkerhet ved frakt av varer og tjenester, samtidig som jernbanen også spiller en avgjørende rolle for Norge i en krise og beredskapssituasjon.

Ingen transportløsning kan måle seg med jernbane når det kommer til frakt av tunge gjenstander over lengre distanser. At all jernbaneforbindelse mellom nord og sør i perioder stenges i begge dalfører er derfor uakseptabelt. For alle aktører som frakter gods på jernbane, anses elektrifisering av Rørosbanen som det mest effektive tiltaket for å sikre pålitelig og stabil drift året rundt.

KAI

Tømmerkaia i Lier er et viktig tema for NORSKOG, og situasjonen rundt ny kai nærmer seg kritisk. Lier-kaia håndterer over 800.000m³ årlig, og mottar tømmer fra over 70 ulike kommuner på Østlandet. Kaia er derfor helt avgjørende for tømmerfrakt til industri både i Norge og utlandet. Dette så man tydelig da det gikk ras over jernbanen i Levanger høsten 2025. Norske Skog kunne, ved hjelp av en velfungerende tømmerkai i Lier, frakte tømmer til Skogn båt via kysten, og med det opprettholde produksjonen.

Til tross for dette ser vi dessverre liten reell vilje i geografien til å finne egnet areal for å erstatte kaia, selv om nye prosesser gjennomføres og planer legges. Området ved Juve ble utpekt som egnet etter en lang prosess, men heller ikke her var det vilje til å legge til rette. Lekteren som benyttes som flytende kaifront på Lierstranda ble rehabilitert i 2025, med tilskudd fra Landbruksdirektoratet over statsbudsjettet. NORTØMMER og NORSKOG intensiverer nå arbeidet med å sikre ny lokasjon for tømmerkai i Drammensregionen. Samtidig arbeider vi parallelt med å forlenge avtalen rundt eksisterende kai for å sikre forutsigbarhet. Formelt har man kun tillatelse til å drive på Lierstranda til 2028.



KONSULENTAVDELINGEN

GENERELT

Konsulentavdelingen ble i sin tid opprettet for å bistå medlemmene med faglige utfordringer. Det er vedtektsfestet at ett av NORSKOGs formål er å være et kompetanse- og ressurscenter for medlemmene i skogfaglige spørsmål. Like viktig er det at konsulentvirksomheten gir NORSKOG faglig grunnlag for vårt næringspolitiske arbeid. Den kunnskapsbanken konsulentavdelingen har er svært viktig for å sikre næringspolitisk innflytelse.

NORSKOG har i dag en solid konsulentstab, hvor hver ansatt har sitt spesialfelt. Konsulentene har bredspektret og vidtspennende kunnskap og kompetanse om skog og skognæringen, i både inn- og utland. Avdelingens arbeid bidrar også til å finansiere organisasjonens næringspolitiske aktivitet.

Per april 2026 har vi 17 konsulenter. Konsulentene i avdelingen gis fortløpende muligheter til å videreutvikle

sin kompetanse. Vi har én landbrukstakstingeniør og to ansatte under kursing i landbrukstakst og seks konsulenter med kompetanse innenfor miljøregistrering i skog. I tillegg har alle konsulentene har blitt kurset i PEFC Skogstandard og lukket hogst, og gjennomført en rekke andre skogrelaterte kurs.

NYANSETTELSE

I løpet av 2025 rekrutterte vi tre nye konsulenter. To av disse var nyutdannede innen skogfag fra Ås og én en mer erfaren skogbruker. For 2026 er det allerede planlagt økt kapasitet på biologifeltet og innenfor skogbruk, GIS og IT med oppstart i april. Dette vil bidra til å løfte og utvikle kompetansen i konsulentavdelingen ytterligere.

VILLSVINPROSJEKTET

Villsvinbestanden holdes nå i sjakk i Norge, til tross for økt innvandring fra Sverige. I 2025 hadde vi rekordhøy avskyting med 491 felte villsvin. Dette viser at vi i Norge har lykkes med grunneierbasert kontroll av villsvin, og at grunneiere og jegere samarbeider effektivt. Myndighetene har også lagt godt til rette for at dette er mulig.

Villsvinprosjektet er grunneiernes oppfølging av handlingsplanen mot villsvin. Prosjektet drives av NORSKOG, Norges Bondelag, Glommen Mjøsen Skog SA, Utmarksforvaltningen AS og Viken Skog SA og NORSKOG står for operativ ledelse. Faren for afrikansk svinepest, samt politisk vedtak om nullvisjon for villsvin i Norge har økt viktigheten av å videreføre prosjektet.

I 2024 endret prosjektet hovedprioritering til økt felling. Dette ble gjort ved å etablere et strukturert samarbeid med aktive villsvinjegere i Halden, Aremark og Marker. Samarbeidet her ble ytterligere prioritert i 2025, og til sammen felte disse jegergruppene 86 villsvin i 2025. Ved obligatorisk rapportering ble det bearbeidet mye verdifull data rundt effektivisering av villsvinjakten. Månedlige teammøter og faglige samlinger har også gitt prosjektet verdifull innsikt i hvor skoen trykker når det gjelder økt avskyting.

Villsvinprosjektet benytter seg av strukturen i hjorteviltvaldene for etablering av villsvinavtaler mellom grunneierne. Så langt er det etablert 50 villsvinvald på til sammen ca. 5,3 mill. dekar fordelt på ca. 6200 eiere. Det er etablert samarbeid med enkeltstående grunneiere, elgvald og grunneierlag/ utmarkslag i 14 kommuner i prosjektområdet mellom Halden og Elverum.





Konsulentvirksomheten gir NORSKOG det faglige grunnlaget for vårt næringspolitiske arbeid.

Nettsiden villsvinprosjektet.no hadde i 2025 økt til 10030 besøk, og har blitt en base for relevant informasjon om villsvin i Norge. Her finner man også korte videoer med forskjellige temaer om villsvin. Seminar for jegere, grunneiere og offentlig ansatte ble også i 2025 arrangert i Halden. Her deltok til sammen 115 deltakere, enten fysisk eller digitalt.

BISTANDSARBEID

Bistandsarbeid har lenge vært en viktig del av NORSKOGs portefølje. I tillegg til å bidra til utvikling i de landene vi har jobbet i, har prosjektene gitt god lønnsomhet, interessante arbeidsplasser, internasjonale kontakter og kunnskap om andre land. NORSKOG har i 2025 ledet fase to av Norwegian Forestry Groups (NFG) bistandsprosjekt i Etiopia. Prosjektet har vært omfattende og arbeidet har dessverre blitt forstyrret av borgerkrigen i landet.

Store deler av 2025 har gått med til å avslutte prosjektet. Det har blitt vedtatt at NFG og det internasjonale bistandsarbeidet skal nedlegges i 2026, da vi ikke har lyktes med å etablere nye prosjekter.

EIENDOMSFORVALTNING

NORSKOG har i flere år forvaltet skogeiendommer på vegne av enkelte medlemmer. Ved inngangen til 2026 forvalter NORSKOGs konsulenter omtrent 700 000 dekar. Av disse er omtrent 400 000 dekar produktiv skog. Arbeidsoppgavene er varierte og skreddersys til hvert enkel eier og eiendom. Oppgavene inkluderer både administrativt, strategisk og operativt arbeid.



NORSKOGs konsulenter håndterer alt fra søknader om tilskudd, budsjettplaner og fremtidige investeringer til planlegging og kontroll av avvirkning og skogkulturoppdrag. Denne typen oppdrag er viktig for konsulentene våre. Arbeidet gir oss økt kompetanse og større forståelse for operativt skogbruk og grunneierhensynet. Dette gir viktig tyngde til vårt næringspolitiske arbeid, og gjør oss bedre rustet til å sikre de beste rammevilkårene for våre medlemmer.

VERDSETTING

NORSKOGs konsulentavdeling har over tid etablert seg som en av Nord-Europas ledende aktører innen verdsetting av skog og for due diligence i forbindelse med kjøp og salg. Vi opplever nå at vi får henvendelser lang tid i forkant av store handler. Henvendelsene kommer fra både selgere og mulige kjøpere som vil være sikre på å få bistand fra akkurat oss. Kundene våre forventer at vi får flere henvendelser og konkurrerer om å sikre seg vår kompetanse.

I lengre tid har vi observert at pensjonsfond, investeringsfond og andre investorer ser til grønne investeringer. Samme utvikling er merkbart hos private investorer, dog i litt mindre skala. Trenden der svensk og finsk skogindustri kjøper skog utenfor eget land for å sikre fremtidig virkesforsyning fortsetter som før.

Skog er et populært kjøpsobjekt i dagens marked, og etterspørselen stor. Relativt lav risiko og langsiktig horisont på skoginvestering, har gjort akkurat dette markedet mer attraktivt.

Økte renter har kjølnet prisnivået noe de siste årene, særlig for større eiendommer i Sverige, Finland og Baltikum. NORSKOG har i løpet av 2025 bistått flere medlemmer med både kjøp og salg av skogeiendom. Det er viktig for oss å ha kunnskap om hvordan industriaktørene opptrer, og markedene de opererer i. Det at vi er en norsk aktør med skogfaglig og økonomisk kompetanse er et stort konkurransefortrinn. Norge har høy tillit og status i andre land, og er ikke minst nøytrale når det kommer til eiendomsmarkedet.

NORSKOG satset derfor på konsulentoppdrag i det internasjonale eiendomsmarkedet for noen år tilbake. Resultatet er at vi i starten av 2026 har svært ettertraktet kunnskap om marked, prising og skogbruk i andre land. Dette er et arbeidsområde med store synergieffekter for konsernet. Den positive effekten er primært økonomisk, men merkes også mer indirekte gjennom større kontaktflater i industri og andre relevante institusjoner, samt kunnskapsbase for vårt næringspolitiske arbeid.

NORSKOG har i dag en konsulent med sertifisering gjennom Norsk Takst. I tillegg er to ansatte under utdanning. Konsulenten bistår ved kjøp og salg og generasjonsskifter. Generasjonsskifter spesielt handler om mennesker som befinner seg i en situasjon de ikke har vært i tidligere, og som derfor trenger bunnsolide faglige råd. For våre medlemmer er kompetansen vi bygger og vedlikeholder en viktig ressurs ved verdivurdering av deres egne eiendommer.

FRIVILLIG VERN

Frivillig vern er en viktig ordning i norsk skogvernpolitikk. Det er derfor viktig at NORSKOG kan påta seg oppdrag knyttet til frivillig vern for skogeiere som av ulike grunner ønsker å verne. NORSKOG jobber for å fremme et aktivt skogbruk, men også for frivillig vern. Dette gjør vi fordi det er viktig at vern baseres på frivillighet, og ikke tvang. I dagens politiske landskap er ikke alternativet til frivillig vern aktivt skogbruk, men tvunget vern. Frivillig vern-ordningen kan være et godt alternativ for arealer hvor man ikke ønsker å avvirke, eller av andre grunner heller mot å bevare.

NORSKOG har nå mellom 1 og 1.5 årsverk innenfor dette arbeidsområdet. Kunnskapen og erfaringen vi har tilegnet oss gjennom vernearbeidet har vært særdeles viktig i vårt næringspolitiske arbeid. Frivillig vern utfordres stadig av en mengde myndighetsstyrte prosesser (i størst grad på annet areal enn skog) og vi tar med oss kompetansen vi har fra vernearbeidet inn i diskusjonen rundt disse prosessene. NORSKOGs syn er at vi må forsøke å nå Stortingets mål om 10 % vern uten at skogbrukets produksjonsarealer belastes mer enn nødvendig. Mange hevder at arealer i denne størrelsesordenen allerede er indirekte vernet. Dette da skogen enten ligger for langt fra vei til å gi godt økonomisk resultat, eller på annen måte ligger vanskelig til. Disse arealene er blant de det vil være naturlig å utrede for frivillig vern.

Vi opplever et stadig trangere nåløye for å få arealer akseptert fra myndighetenes side. I en periode med store variasjoner mellom foreslått budsjettbevilgning og vedtatt budsjettbevilgning har det vært utfordrende å bistå grunneiere. I dag ser vi at prosessene gjerne blir svært langvarige – noe som harmonerer dårlig med ønsket om å nå vernemålet så raskt som mulig.

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSPROSJEKTER

NORSKOGs prosjektportefølje innen forskning og utvikling består til enhver tid av mange forskjellige prosjekter. Porteføljen har stort faglig spenn, fra arbeid med skogeiers holdninger til klimatilpasning, økonomiske analyser tilknyttet grøfting av skog, langtidseffekter av det moderne skogbruket på klima og biologisk mangfold.

Vi jobber kontinuerlig med å omsette utfordringer medlemmene opplever i forvaltningen av eiendommen sin til forskningsprosjekter. Målsettingen med arbeidet er å innhente mer kunnskap og forståelse om utfordringene, for så å løse dem. NORSKOGs engasjement i forskning og utvikling skal komme skogeieren til gode og gi støtte til det næringspolitiske arbeidet.



NORTØMMER

NORTØMMER har i 2025 tatt grep for å imøtekomme et krevende tømmermarked. Vi har hatt fokus på å løfte vårt miljø- og kvalitetsarbeid, og også hatt et høyt aktivitetsnivå innen skogkultur.





SKOGKULTUR

Begrensningen i planting gjennom 2025 var knyttet til tilgang på plantemateriale - ikke til arbeidskraft eller gjennomføringsevne hos entreprenører. Dette viser at kapasiteten i organisasjonen og hos samarbeidspartnere er god, og at vi er i stand til å håndtere ytterligere vekst nå som tilgangen på plantemateriale ser ut til å være bedret.

Arbeidet med planting ble gjennomført med god kvalitet og i tråd med gjeldende krav til utførelse og dokumentasjon. Stabil tilgang på erfarne entreprenører og mannskap bidro til forutsigbar gjennomføring gjennom sesongen, med noen få unntak.

Omfanget av ungskogpleie i 2025 var på nivå med 2024. Her endte vi på 21 000 dekar totalt i løpet av året. I motsetning til året før ble det ikke benyttet skogkulturpådrivere for å innhente oppdrag. Aktiviteten ble i hovedsak drevet frem gjennom av våre virkeskjøpere og skogkulturansvarlige. Dette viser at fokuset på ungskogpleie de siste årene har gitt varige effekter i markedet og økt bevissthet om betydningen av riktig og tidsriktig skjøtsel.

NORTØMMER utførte totalt 21 000 dekar ungskogpleie i 2025.



2025 viser at skogkulturvirksomheten har både kapasitet, kvalitet og struktur til å møte videre vekst.

I løpet av året ble én entreprenør faset ut, samtidig som samarbeidet med de resterende entreprenørene ble videreutviklet og styrket. Dette arbeidet har hatt fokus på kvalitet, kapasitet og langsiktighet, og har gitt godt grunnlag for å møte forventet økt aktivitet innen skogkultur i 2026. Tettere oppfølging og dialog har bidratt til mer robuste leveranser og bedre samhandling i planlegging og gjennomføring.

Det skjedde også en viktig organisatorisk endring i 2025. Inger-Helene Onsager tiltrådte som skogkultursjef i september 2025, etter tidligere å ha vært nestleder i skogkulturavdelingen. Overgangen sikret kontinuitet i ledelsen og videreføring av pågående utviklingsarbeid innen kvalitet og organisering.

Den samlede omsetningen innen skogkultur i 2025 ble 68 millioner kroner, noe som representerer en betydelig

økning sammenlignet med tidligere år. Økningen reflekterer både høyere plantevolum og et stabilt aktivitetsnivå innen ungskogpleie, samt forbedret gjennomføring og planlegging.

Samlet sett viser 2025 at skogkulturvirksomheten står godt rustet for videre vekst. Med styrket samarbeid med entreprenører, tydelig ledelse og høy gjennomføringsevne er grunnlaget godt lagt for økt aktivitet og videre utvikling i 2026.

Som en del av arbeidet med kvalitet og seriøsitet i leveransene deltok NORTØMMER i 2025 i et felles bransjesamarbeid for å forebygge sosial dumping. Initiativet bidro til å styrke felles forventninger og krav til arbeidsforhold hos underentreprenører, og understøtter en bærekraftig og langsiktig utvikling av skogkulturvirksomheten.





LOGISTIKK

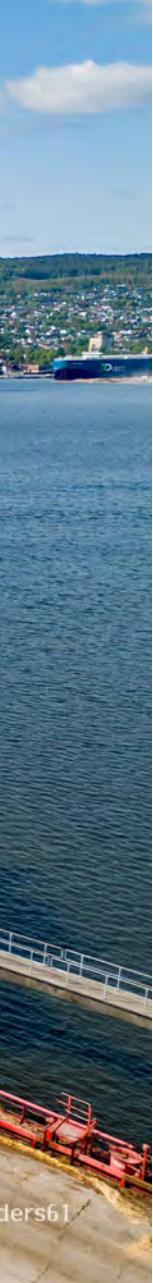
2025 ble nok et rekordår for tømmeromsetningen i NORTØMMER, og hovedfokuset gjennom året har vært å bygge robuste og fleksible logistikk-løsninger for å tilrettelegge for vekst og nye markedsmuligheter. Etableringen av langsiktige avtaler med flere togselskaper og nye avtaler ved havner langs kysten er har vært et av tiltakene for å rigge oss for denne veksten.

2025 ble også et år hvor infrastrukturutfordringer og flaskehals medførte vesentlige endringer i tømmerlogistikken. Kvikkleireskredet i Levanger stengte både E6 og jernbanen og påvirket råvaretilførselen til Norske Skog i Skogn. Dette fikk store konsekvenser og medførte at volumer til Skogn på kort varsel måtte flyttes fra tog i Innlandet til båt fra kystnære områder.

I juni 2025 innførte Biometria i Sverige et nytt system for innmåling av tømmer. Det nye systemet, Viol3, medførte store utfordringer for aktørene. Disse utfordringene har vedvart i første kvartal 2026.

Problemene har medført store forsinkelser i oversendelse av måledokumenter og dermed også oppgjør til de ulike leddene i verdikjeden. Skogdata, Norsk Virkesmåling og aktørene har brukt og fortsetter å bruke store ressurser for å løse utfordringene og hindre forsinkelser i oppgjør mot skogeiere og øvrige aktører i verdikjeden.

Situasjonen rundt fremtidig havn i Drammens-området er fremdeles uavklart og utfordrende. Lekteren som benyttes som kai har de siste årene hatt stort vedlikeholdsbehov. På grunn av usikkerheten omkring leieforholdet har driftsselskapet DVT forsøkt å gjøre løpende vedlikehold uten større investeringer. Til tross for kostbart og omfattende årlig vedlikehold var tilstanden på lekteren så dårlig at vi i 2025 sto i fare for å måtte stenge av HMS-årsaker. Kostbare reparasjonsarbeider ble gjennomført, men lekterens levetid er likevel begrenset. Det haster derfor med avklaringer omkring fremtidig havn.



Rekordvolumer stiller nye krav til en logistikk som tåler både vekst og uforutsette hendelser.

I 2024 besluttet NORTØMMER å investere i utbygging av vår egen jernbaneterminal på Hovdmoen, Rena. Arbeidene med utvidelse til to spor ble gjennomført i samprosjekt med BaneNOR i 2025. Prosjektet ble gjennomført etter planen og i oktober kunne de til sammen ca. 700 meter med sidespor tas i bruk. Det gjenstår noe arbeider med planering av terminalområdet og tiltak for reduserte CO₂-utslipp gjennom installering av lokvarmepost. Når disse arbeidene er gjennomført våren 2025 er terminalen er ferdigstilt og vil offisielt åpnes.

Arbeidet med utslippsreduksjoner fra vår tømmertransport har vært et fokusområde også i 2025. Den første elektriske tømmerbilen skulle vært levert vinteren 2025, men er forsinket til sommeren 2026. Vårt viktigste miljømål har vært å redusere andelen «tomkjøring» tilbake til skog. Vi nådde ikke vårt miljømål på dette området i 2025, primært på grunn av sterk økning i volumer mot havner. Imidlertid ser vi at i områder der det praktisk er

mulig å øke returandelen klarte vi å ha «returlass» på nesten 20% av tømmerbilene.

Klimaendringer og standard på skogsbilvegene fortsetter å utfordre effektiv logistikk fra skogen. Hele 80% av avvik meldt fra NORTØMMERs transportører i 2025 var knyttet til forhold på skogsbilveg og velteplass. Majoriteten av disse avvikene er knyttet til manglende fremkommelighet på grunn av klimatiske forhold eller vedlikehold. Arbeidet med kartlegging av, standard på og vedlikehold av skogsbilvegene blir derfor viktig i årene fremover.



TØMMERMARKEDET

Avvirkningen økte med ca. 1 mill. m³ fra 2024 til 2025, og endte på ca. 13,5 mill. m³. Avvirkningen av sagtømmer økte fra 6,8 mill. m³ til 7,6 mill. m³, mens massevirke økte fra ca. 5,1 mill. m³ til ca. 5,4 mill. m³. Eksportert volum økte fra ca. 4,6 mill. m³ i 2024 til mill. m³ i 2025. For sagtømmer økte volumet fra ca. 2,2 mill. m³ til ca. 2,8 mill. m³ og for massevirke fra ca. 2,1 mill. m³ til ca. 2,5 mill. m³.

SAGTØMMER

Grafen under viser prisutvikling for sagtømmer gran og furu på landsbasis for 2024-2025. Sagtømmer gran økte fra 969kr/m³ i januar til 987kr/m³ i desember, og sagtømmer furu falt fra 918kr/m³ til 857kr/m³ i samme periode.

2025 startet som foregående år med underskudd av sagtømmer. Dette endret seg rundt juni-juli, da markedet fyltes opp inn i sommeren. Som grafen viser toppet prisene seg i juni-juli, før de falt i andre halvdel som følge av noe sviktende etterspørsel og en svært presset sagbrukssektor.

Markedet preges av svært lav byggeaktivitet i den vestlige verden. Det er forventninger om at vendepunktet for markedet kommer i 2026-2027, samtidig som den svært ustabile geopolitiske situasjonen, med både kriger og handelskrig, skaper stor usikkerhet for markedsutsiktene.

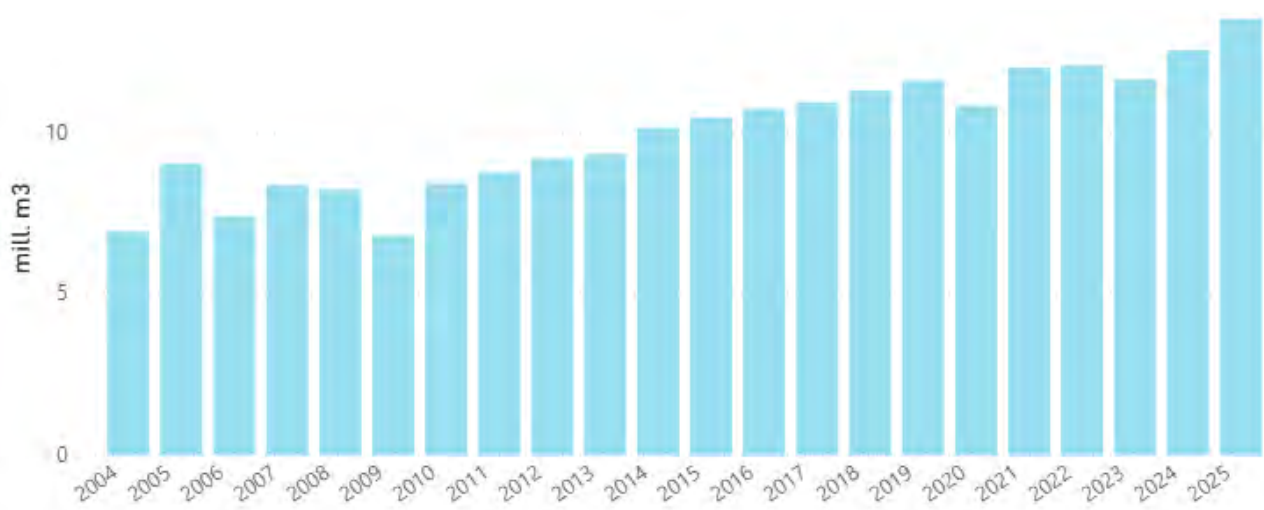
Konsolideringen på sagbruksiden - både når det gjelder antall sagbruk og eiere - ventes å fortsette både i Norden og landene rundt Østersjøen. Det forventes også at posisjoneringen for å sikre råvaretilgangen fra østerrikske og tyske sagbrukskonsern fortsetter i et Europa som først virkelig vil merke barkbillenes effekt på tilgjengelige volumer av gran når trelastmarkedet øker igjen.

MASSEVIRKE

Grafen under viser prisutvikling for massevirke gran og furu på landsbasis for 2024-2025. For 2025 falt massevirke gran fra 621kr/m³ i januar til 571kr/m³ i desember, og massevirke furu fra 588kr/m³ til 527kr/m³ i samme periode.

Massevirke markedet startet året med fiberunderskudd. Kraftige markedsrelaterte produksjonsbegrensninger ble iverksatt under våren, særlig i svensk og finsk industri. Dette, kombinert med at etterspørselen i energisektoren stoppet opp, førte til at en overskuddssituasjon ble etablert rekordraskt gjennom sommeren. Tilhørende prisreduksjoner fulgte gjennom andre halvår. Produksjonsbegrensninger i industrien i Sverige og Finland, samt driftsutfordringer ved norsk treforedlingsindustri, skapte en utfordrende høst.

DET NORSKE TØMMERMARKEDET



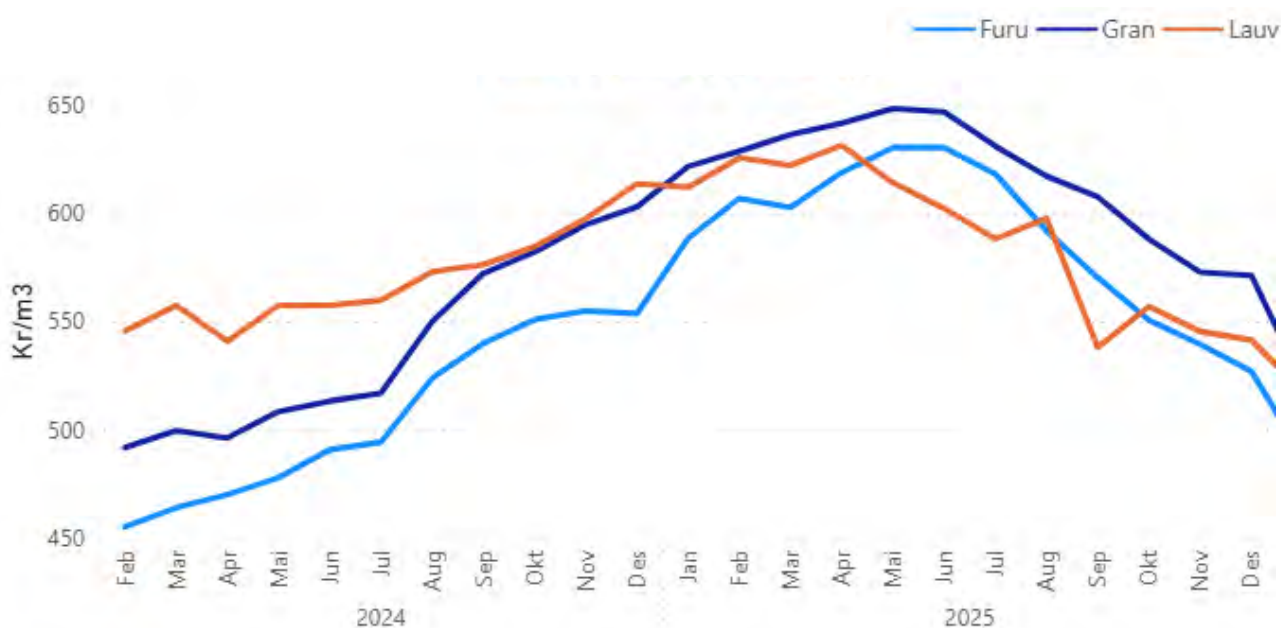
PRISUTVIKLING SAGTØMMER



Sagtømmerprisen inkluderer alt innmålt sagtømmer av gran og furu. Bonuser inngår ikke tallene.

Kilde: Landbruksdirektoratet

PRISUTVIKLING MASSEVIRKE



Kilde: Landbruksdirektoratet

STORM- OG SKOGSKADER

Gjennom 2025 rammet flere mindre stormer Norge. Den som gjorde størst skade var Amy i oktober. Denne stormen forårsaket skogskader særlig i Trøndelag og på Møre – men spredte skader er påvist over hele landet. Stormen Johannes rammet Midt-Sverige og Finland kraftig i romjulen med hhv. ca 10 og 4 mill. m³, noe som forventes å påvirke markedet noe i 2026. Ellers er barkbilleskadene i Europa nå på det laveste nivået siden utbruddene i 2018. Dette reflekteres i det økte behovet for å importere råvare.

NORGE – MÅNEDLIG EKSPORT AV HHV. GRAN OG FURU SAGTØMMER T.O.M. DES. 2025

Figurene under viser sagtømmereksperten til de to viktigste landene for eksport av sagtømmer. Sverige fortsatte økningen fra 2023 gjennom året, men stagnerte i desember. Eksporten til Tyskland startet stabilt, men økte gjennom andre halvår. Grafen illustrerer underskuddet på gran sagtømmer i Sverige, som oppsto i kjølvannet av barkbilleavvirkningene t.o.m 2022. Samtidig kan økningen mot Tyskland kombinert med stagnasjonen i Sverige tyde på et vendepunkt.

SVERIGE – PRISINDEKS FOR TRELAST OG SAGTØMMER AV GRAN TOM DES 2025.

Grafen under illustrerer at de siste års gap mellom trelastpris og sagtømmerpris er lukket, og indikerer svak lønnsomhet hos sagbrukene samt underskudd på sagtømmer. Samtidig faller sagtømmerindeksen betydelig andre halvår, som tyder på redusert etterspørsel.

UTSIKTER

Nå tidlig i 2026 ser vi et marked der volumetterspørselen etter sagtømmer holdes oppe både innenlands og til eksport. Prisene faller allikevel grunnet svak lønnsomhet hos sagbrukene. Massevirkeetterspørselen er redusert grunnet svært svake sluttmarkeder, og ligger an til å bli den begrensende faktoren for avvirkningen i 2026. Samtidig er det et stort volumunderskudd både av sagtømmer og massevirke på det europeiske kontinentet, særlig i Tyskland. Det forventes at volumer av både sagtømmer og massevirke forskyves dit fra Sverige gjennom året. For 2026 forventer vi en reduksjon i avvirkningen på ca. 1 mill. m³, til ca. 12,5 mill. m³ som følge av de svekkede markedsforutsetningene. Selv om markedet i det korte bildet ser svært krevende ut, er fortsatt de langsiktige driverne for bruk av tømmer både til trelast og innen treforedlingsindustri svært positive. I et langsiktig scenario er det vanskelig å se hvilke land som skulle ha økt potensiale for avvirkning av betydning. Dette taler positivt for prisutviklingen, selv om industrikapasiteten naturlig nok vil måtte tilpasse seg tilgjengelig råstoff over tid.

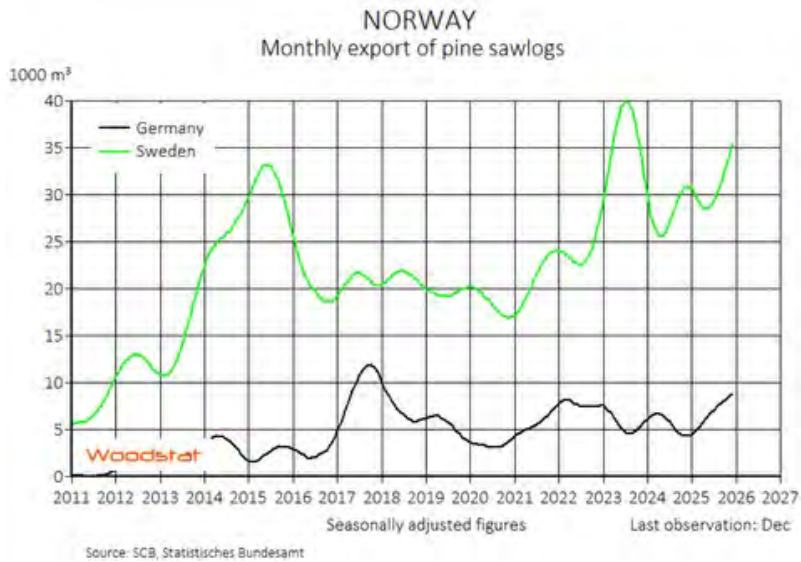
BÅT

NORTØMMER transporterer en stadig større andel av sitt tømmer med båt. I 2025 utgjorde denne andelen rundt 40-45 % av totalvolumet. Solide avtaler med rederier og et utvidet shippingnettverk gir fleksibilitet i et marked der tømmerstrømmene endrer seg raskt – noe både pandemien og krigen i Europa har vist. Den økende båtfraktandelen reflekterer hvor mobilt markedet har blitt, og det forventes ytterligere vekst av tømmer transportert på båt i årene fremover.

NORGE – MÅNEDLIG EKSPORT AV HHV. GRAN OG FURU SAGTØMMER T.O.M. DES. 2025

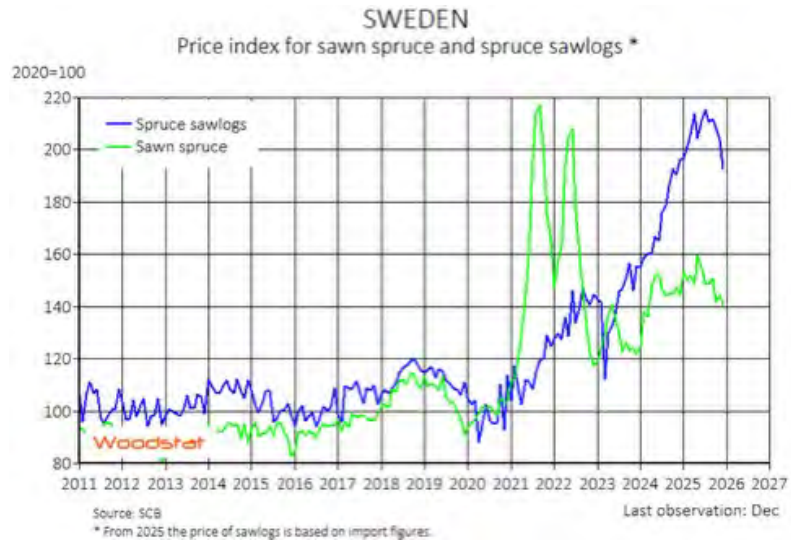


Kilde: Woodstat



Kilde: Woodstat

SVERIGE – PRISINDEKS FOR TRELAST OG SAGTØMMER AV GRAN T.O.M. DES. 2025



Kilde: Woodstat



DIGITALISERING

I 2025 har digitalisering nok en gang vært en av våre viktigste strategiske satsinger. Etter et år med tett samarbeid og målrettet utvikling ble «Min side» gjort tilgjengelig for både skogeiere og for skogsentreprenører. Disse selvbetjeningsportalene gir enklere tilgang til kontrakter, loggdata og miljødokumentasjon. Målet er å legge til rette for mer effektiv og transparent dialog med leverandører (skogeiere) og kunder.

Parallelt har vi utviklet og tatt i bruk et stort internsystem for optimalisert produksjons- og leveringsplanlegging. Systemet samler plan-, produksjons- og logistikdata i én løsning. Systemet forbedrer også prognoser, støtter rutiner for planlegging, og gir bedre styringsinformasjon for både drift og ledelse. Målet er presise leveranser, reduksjon av feil og lavere kostnader per leveranse.

For å møte skjerpede miljøkrav har vi styrket innkjøpsrutinene våre i tråd med ISO:14001 og PEFC. Innkjøpsprosessene er nå mer formalisert, og har enda tydeligere krav til miljødokumentasjon, kunde- og leverandørevaluering, samt sporbarhet. Dette sikrer at miljøkrav og sertifiseringskriterier er integrert i alle ledd av verdikjeden.

Vi har også styrket vår digitale utviklingsevne i tett samarbeid med Bouvet, som bidrar med teknisk kompetanse og prosjektledelse. Vårt samarbeid med IT-driftspartneren Digiflow videreføres og konsolideres. Målet er å sikre driftssikkerhet, skalerbar infrastruktur og raskere leveranser av nye funksjoner.

Teknologi og automatisering gir nye og tydelige gevinster. Bedre utnyttelse av maskin- og transportkapasitet, kortere saksbehandlingstid og lavere administrative kostnader er noen av forbedringene vi sikter mot. Vi jobber kontinuerlig med effektiviseringstiltak for å redusere kostnader, uten at dette skal gå på bekostning av kvalitet eller miljøkrav.

Vi ser også et voksende potensial i bruk av kunstig intelligens. AI brukes allerede til noe modellering, feildeteksjon i data og forbedring av interninformasjon. Vi planlegger pilotprosjekter innen prediktiv analyse og optimering av produksjons- og leveringskjeder. Samtidig legger vi vekt på ansvarlig bruk av AI, med fokus på datakvalitet, transparens og personvern.

Samarbeidet med bransjeaktører som Skog-Data og FeltGIS fortsetter å være sentralt. Integrasjoner mot FeltPlan, FeltLogg, FeltKultur og FeltAdmin gir god kobling mellom planlegging, innkjøp og entreprenørlogistikk. Vi arbeider fortsatt for sømløse dataflyter mot ulike planverktøy etter utfordringene vi har knyttet til samarbeidet med Allma. Vi vil fremover prioritere løsninger som gir skogeierne en enkel og digital retursløkke, uansett hvilket planverktøy de ønsker å benytte.

Samarbeidet med Biodrone AS opprettholdes. Fokus her er på økt verdi innen skogkultur og miljødokumentasjon. Vi fortsetter å utforske bruksområder for dronebasert innsamling som kan styrke både beslutningsgrunnlag og dokumentasjonskrav. Vi ser også på bruk av drone til interne effektiviseringsmuligheter, f.eks. i bratt eller ulendt terreng.

Investeringene i digitale løsninger og styrket teknologipartnerskap gir oss bedre beslutningsstøtte, mer effektiv produksjon og logistikk, forbedret etterlevelse av miljøkrav og klare kostnadsbesparelser. NORTØMMER fortsetter å prioritere felles bransjeløsninger og tett dialog med samarbeidspartnere for å sikre verdiskaping for skogeierne og hele verdikjeden. Vi ønsker også å fortsette å være positiv i alle sammenhenger til felles bransjeløsninger som gir kostnadsbesparelser og effektiviseringer for alle aktører.





MILJØ- OG KVALITETSARBEID



NORTØMMER HADDE FØLGENDE MÅL:

LUKKET HOGST

- I. 2025: Mål om 6000 dekar gjennomført lukket hogst.

AVVIK

- I. Behandlingstid for avvik skal være maks én uke fra avviket blir registrert til tiltak er bestemt
- II. 50% reduksjon i alvorlige miljøavvik i 2024 til maks 10 avvik, og en ytterligere 50% reduksjon i **2025**. Vårt langsiktige mål er null alvorlige avvik fra 2027
- III. Ingen avvik med brudd på kravpunkt 27 Vannbeskyttelse i PEFC N02 i **2025**
- IV. Ingen reelle klager på hogst i områder med store friluftslivs-kvaliteter i **2025**: brudd på kravpunkt 6 i PEFC N02

KOMPETANSE

- I. 4 fagdager med fokus på miljø og/eller kvalitet på planlegging og gjennomføring av skogsdrift/skogkultur-opdrag i hver region
- II. Gjennomføre kompetanseheving gjennom NORTØMMER-skolen for ansatte månedlig og kvartalsvis for aktuelle samarbeidspartnere

UTSLIPP

- I. Returandel transport 7,5% i 2025 og økning til 10% i 2026
- II. Etablerere et datagrunnlag for utslipp CO₂ pr. m³ omsatt virke i 2025, slik at vi kan tallfeste et mål for 2026

SKOGKULTUR

- I. Sikre fremtidig ressursgrunnlag og bidra til foryngelse som sikrer økt CO₂-lagring i skog:
 - Planting: 6,5 mill. i 2025
 - Ungskogpleie: 30 tusen dekar i 2025

MILJØ- OG KVALITETSARBEID

NORTØMMER har gjennom 2025 kontinuerlig tilpasset styringsrutinene våre, slik at disse fungerer best mulig for vår organisasjon og hverdag. Vi har også hatt stort fokus på å ha et levende avvikssystem, med opplæring og oppfølging av registrering og behandling av avvik hos alle i organisasjonen.

Gjennom NORTØMMER-skolen og Skogskolen, samt fagdager i regionene, har vi jobbet for å kontinuerlig styrke intern kompetanse innen forskjellige fagområder og temaer. Vi har fått gode tilbakemeldinger på variasjonen i arenaer for kompetanseheving. Vi vil derfor videreføre dette arbeidet også i 2026, med mål om å skape størst mulig trygghet i utførelse av arbeidsoppgaver blant våre ansatte i hverdagen.

Resultatet for miljømålene var følgende:

- **Lukket hogst:** Mål om 6000 daa gjennomført lukket hogst ble nådd.
- **Avvik:** Behandlingstid, reduksjon i antall alvorlige avvik og null avvik på kravpunkt 27 i Norsk PEFC Skogstandard ble ikke nådd. Mål om ingen reelle klager på hogst i områder med store friluftslivskvaliteter ble nådd.
- **Kompetanse:** Mål om antall fagdager ble nådd. Mål om å gjennomføre Nortømmerskole også for samarbeidspartnere ble ikke nådd.
- **Utslipp:** Mål om andel returandel transport ble ikke nådd i 2025, da transportrutene ikke muliggjorde dette.
- **Skogkultur:** Mål om antall planter ble nesten nådd med 6 mill. planter som ble plantet. Mål om å gjennomføre ungsogpleie på 30 000 daa ble ikke nådd, men arealet ble likevel økt fra tidligere år til 21 000 daa.

KVALITETSMÅL 2025 - 2027

1. Kundetilfredshet leverandør
 - Kundetilfredshetsundersøkelse på *Min side*
 - Mål 2025: 4 av 5 i score, mål i 2026: 4,5 av 5
2. Kundetilfredshet kjøpere
 - Kvalitativ årlig undersøkelse/1-1 på et representativt utvalg av større kjøpere (kjøpere med regelmessige leveranser månedlig).
 - Mål 2025: 4 av 5 i score, mål i 2026: 4,5 av 5, og 5 av 5 i 2027.
3. Presisjon på produsert og framkjørt volum
 - Daglig meldte tall fra entreprenør/månedsoversikt per entreprenør
 - Mål 2025: 90 %, 2026: 95% og 2027: 100%
4. Avvik knyttet til produksjon og verdikjede
 - Måle alvorlighetsgrad, antall og NOK i TQM
 - Sette baseline ut ifra måling i 2025, og så halvere antall avvik fra 2025 til 2026 og videre til 2027.

RESULTAT KVALITETSMÅL:

- **Kundetilfredshet leverandør (skogeier):** 4,5 av 5 i 2025. Tilbakemeldingsmulighet finnes på Min Side for skogeiere.
- **Kundetilfredshet kjøper (industrikunde):** 4 av 5 i 2025.
- **Presisjon i produsert og framkjørt volum:**
- For mer detaljert informasjon, se årsrapport for miljøsertifisering på NORTØMMERs nettside.



BÆREKRAFT OG KLIMAAVTRYKK

VÅRE LANGSIKTIGE AMBISJONER

Vi skal bidra til en bærekraftig skogbruksnæring i hele Norge ved at verdien av skogen blir realisert på en måte som gagnar både nåværende og kommende generasjoner.

SKOGEN

Gjennom vår virksomhet har vi stor mulighet til og et ansvar for bærekraftig forvaltning av skogarealene. Vi skal drive et økonomisk forsvarlig skogbruk hvor hensynet til biologisk mangfold og friluftsliv blir ivaretatt på en god måte. Klimaendringene fører til store utfordringer for skogene våre. Vårt mål er en robust skog for fremtiden.

MENNESKET

For våre medarbeidere skal NORTØMMER og NORSKOG være en trygg og sikker arbeidsplass som oppleves meningsfylt og motiverende.



KLIMAAVTRYKKET

Vår aktivitet påvirker miljøet rundt oss. Miljøet belastes av produksjon og transport og vi skal derfor kontinuerlig drive forbedringsprosesser som bidrar til reduserte utslipp fra vår aktivitet.

PARTNERSKAPET

Vi skal tiltrekke oss og beholde gode samarbeidspartnere i hele Norge. Sammen skal vi bidra til lokal verdiskapning og et bærekraftig skogbruk.



 **SKOGEN**

FNs bærekraftsmål 15.2 omhandler bærekraftig forvaltning av all slags skog. Om lag 31 prosent av jordas landoverflate er dekket av skog, og en bærekraftig forvaltning av denne ressursen er avgjørende både for klima, biologisk mangfold og fremtidig verdiskaping.

For å skape verdier i hele landet er NORTØMMER avhengig av aktiv skogforvaltning gjennom hogst og tømmeromsetning, kombinert med planting og ungskogpleie. Det er derfor avgjørende at vår virksomhet utøves på en måte som bidrar til sunne, robuste skoger og langsiktig avkastning for skogeier. Dette innebærer kontinuerlige avveininger mellom økonomiske, sosiale og miljømessige hensyn, samt bruk, flerbruk og vern av skog. Et bærekraftig drevet skogbruk er selve fundamentet for NORTØMMERs virksomhet.

NÆRINGSPOLITIKK OG RÅDGIVNING

NORTØMMER arbeider aktivt for å forbedre rammevilkårene for et bærekraftig skogbruk. Dette skjer gjennom næringspolitisk arbeid i kombinasjon med omfattende rådgivning og kursing rettet mot skogeiere, virkeskjøpere og samarbeidspartnere. Disse aktivitetene er et viktig bidrag til kompetanseheving og god praksis i næringen, og er nærmere omtalt i øvrige deler av årsmeldingen.

MILJØ- OG KVALITETSSERTIFISERING

NORTØMMER har siden 2000 vært sertifisert etter ISO 14001 og PEFC. Siden 2010 har vi også vært FSC-sertifisert. Disse sertifiseringene forplikter oss til kontinuerlig forbedringsarbeid innen miljøstyring og bærekraftig skogbruk.

I 2024 ble NORTØMMER i tillegg ISO 9001-sertifisert. Dette markerer et viktig steg i arbeidet med kvalitet, effektiv ressursutnyttelse av tømmerstokken og høy kvalitet i alle ledd. Sertifiseringen bidrar også til økt struktur, forbedrede arbeidsprosesser og et tydeligere fokus på kundetilfredshet.

STEDSTILPASSEDE HOGSTFORMER

Behovet for stedstilpassede hogstformer blir stadig viktigere, både av hensyn til miljø, landskap, friluftsliv og skogeiere med ulike målsettinger. Dette stiller økte krav til kompetanse hos ansatte, entreprenører og rådgivere.

NORTØMMER har derfor over flere år arbeidet systematisk med lukket hogst som driftsform. I 2025 ble målet om 6 000 dekar lukket hogst nådd. Samtidig ble arbeidet med kompetanseheving videreført. Dette ble gjort gjennom kursing av både virkeskjøpere og entreprenører i planlegging og gjennomføring av lukkede hogster. Erfaringene fra 2025 bekrefter at økt kompetanse og god dialog med skogeiere er avgjørende for å lykkes med denne typen drift.

SKOGKULTUR

Skogkultur er en forutsetning for at tømmeret som høstes er en fornybar ressurs. Skogkultur bidrar samtidig til raskere etablering av skog som binder CO₂ effektivt.

I 2025 ble det satt ut seks millioner skogplanter. Dette er en betydelig økning fra året før. Begrensningen i volum var knyttet til tilgang på plantemateriale, ikke gjennomføringsevne. Omfanget av ungskogpleie ble gjennomført på nivå med 2024.

For 2026 er det budsjettet med om lag 7,1 millioner planter, mens budsjettet for ungskogpleie er lagt på samme nivå som i 2025, altså 30 000 dekar. Med riktige skogkulturtiltak til rett tid legges grunnlaget for stabile, klimatilpassede skoger med god kvalitet og produksjonsevne.

VANNBESKYTTELSE

Vann og vassdrag er sårbare for påvirkning fra skogsdrift. Riktig håndtering av kantsoner og avrenning er derfor avgjørende. NORTØMMER har hatt en tydelig ambisjon om null avvik knyttet til vannbeskyttelse. Denne nullvisjonen ble ikke fullt ut nådd i 2025, og erfaringene viser behov for ytterligere innsats og forbedring.

På bakgrunn av dette er 2026 definert som "Vannets år" i NORTØMMER. Dette interne løftet innebærer økt oppmerksomhet, målrettet kompetanseheving og forsterket oppfølging av praksis knyttet til kantsoner, avrenning og tiltak i og rundt vassdrag.

FRILUFTSLIV

Skogen er en viktig arena for friluftsliv og folkehelse. Ved gjennomføring av skogsdrift har NORTØMMER et ansvar for å ivareta viktige stier, skiløyper og andre ferdselsårer. Arbeidet med å redusere avvik knyttet til friluftsliv videreføres, med mål om god sameksistens mellom skogbruk og bruk av skogen som rekreasjonsområde.

Vannvettreglene

1.



Planlegg driften godt og meld fra i forkant der godkjenning kreves.

2.

Tilpass oppstart etter vær, føre og grunnforhold.



3.

Ta hensyn til ras- og skredfare, og planlegg tiltak der det er nødvendig.

4.

Ha alltid en beredskapsplan dersom været skulle snu.

5.



6.

Ta gode veivalg:
Riktig basvei, bru over bekk og klopp over myr.

7.

Bruk vannkart og jordspyd. Marker driftsveg og sporskader i kart.

9.

Del bekymringer og søk råd.

8.

Stopp i tide, det er ingen skam å snu!





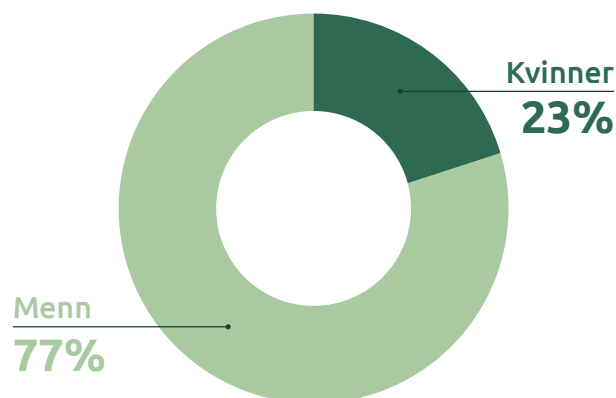


MENNESKET

Menneskene er avgjørende for vår evne til å levere kvalitet og utvikle virksomheten videre. Som arbeidsgiver og aktør i en synlig næring med stor samfunnsbetydning har vi et særlig ansvar for ansatte, samarbeidspartnere og arbeidsvilkår i hele verdikjeden.

Vår virksomhet er kunnskapsbasert og preget av høy aktivitet, stor geografisk spredning og høy grad av selvstendighet i mange roller. Samtidig er vi del av en næring som er tett på lokalsamfunn over hele landet. Dette stiller krav til hvordan vi organiserer arbeidet, ivaretar medarbeidere og opptrer som virksomhet.

Ved utgangen av 2025 hadde virksomheten i overkant av 100 ansatte. Medarbeiderne er geografisk spredt og representerer et bredt spekter av fagområder. Mange arbeider desentralisert, ofte alene i felt eller i mindre fagmiljøer, tett på både skogeiere, entreprenører og lokalsamfunn. Dette krever tydelige roller, god informasjonsflyt, relevant kompetanse og et arbeidsmiljø som er trygt, forutsigbart og profesjonelt.



NØKKELTALL:

- Antall ansatte (31.12.2025): 101
- Sykefravær NORTØMMER: 1,6%
- Sykefravær NORSKOG: 4,4%
- Andel kvinner: 23 %
- Andel faste ansettelser: 91 %
- Andel heltidsstillinger: 90 %

Gjennom 2025 har vi videreført arbeidet med å være en trygg, seriøs og attraktiv arbeidsplass. Med økt aktivitet og større kompleksitet i virksomheten har det vært nødvendig å styrke rolleavklaring, ledelse og oppfølging for å sikre kvalitet, sikkerhet og forutsigbarhet i arbeidet – både for ansatte og samarbeidspartnere. Dette bygger videre på en kultur preget av tillit, ansvar og fleksibilitet, og er et naturlig steg i den videre utviklingen.

Skognæringen er tradisjonelt mannsdominert, noe som også preger deler av vår virksomhet. Samtidig arbeider vi målrettet for mangfold og like muligheter. Alderssammensetningen gir en god balanse mellom erfaring, kontinuitet og fornyelse, og vi arbeider planmessig for like vilkår og et inkluderende arbeidsmiljø.

Vårt ansvar strekker seg utover egne ansatte. En betydelig del av aktiviteten i skog og på veg skjer i samspill med samarbeidspartnere, entreprenører og sesongressurser. Det krever seriøsitet, sikkerhet, god oppfølging og tydelige forventninger i hele verdikjeden. Arbeidet med anstendige arbeidsforhold og forebygging av sosial dumping er derfor en integrert del av virksomheten.

Målet er å være en trygg og ansvarlig arbeidsplass, og en profesjonell aktør som bidrar til tillit i egen organisasjon, i verdikjeden og i samfunnet rundt oss. I 2026 vil vi bygge videre på dette arbeidet, med fortsatt vekt på tydelig ledelse, gode rammer for medarbeiderne og ansvarlige forhold i hele verdikjeden.



PARTNERSKAPET



NORTØMMER er avhengig av solide og langsiktige samarbeidspartnere for å kunne gjennomføre virksomheten på en effektiv, ansvarlig og bærekraftig måte. Ettersom store deler av aktiviteten i skog og på veg utføres av entreprenører, er det avgjørende for selskapet å være en profesjonell og attraktiv samarbeidspartner, og samtidig stille tydelige krav til kvalitet, seriøsitet og etterlevelse av gjeldende regelverk.

I 2025 ble arbeidet med entreprenørsamarbeid videreutviklet og styrket. Samarbeidet med eksisterende entreprenører ble tettere, blant annet gjennom økt dialog, tydeligere forventninger og mer systematisk oppfølging.

NORTØMMER legger stor vekt på at samarbeidet med leverandører skal bidra til anstendige arbeidsforhold og lokal verdiskapning, samt at risiko for sosial dumping skal forebygges. Som en del av dette arbeidet deltok selskapet i 2025 i et felles bransjesamarbeid for å motvirke sosial dumping, med særlig fokus på underentreprenører som i stor grad benytter utenlandsk arbeidskraft. Samarbeidet har bidratt til økt bevissthet, felles forståelse og tydeligere forventninger i bransjen.

Innen skogkultur har NORTØMMER over flere år arbeidet målrettet for å styrke kontroll og seriøsitet i leveransene. Datterselskapet NORTØMMER Skogservice

videreførte sin rolle som et viktig supplement til entreprenørmarkedet, med direkte ansettelse av skogkulturarbeidere. Dette bidrar til bedre oversikt over arbeidsforhold, redusert risiko og økt lokal tilstedeværelse.

I 2025 ble det også lagt ytterligere vekt på systematisk leverandøroppfølging gjennom tydelige kontraktskrav, entreprenørinstruksjoner og faste oppfølgingsarenaer. Dette arbeidet skal sikre at oppdrag gjennomføres i tråd med krav til HMS, arbeidsmiljø, sertifisering og kvalitet, og bidra til forutsigbarhet og langsiktighet for både NORTØMMER og samarbeidspartnerne.

Samlet sett har 2025 bidratt til å styrke grunnlaget for et profesjonelt, bærekraftig og langsiktig entreprenørsamarbeid. Med en mer robust leverandørstruktur og felles forståelse av ansvar og forventninger, står NORTØMMER godt rustet for videre utvikling i 2026.

NORTØMMER er avhengig av solide og langsiktige samarbeidspartnere for å kunne gjennomføre virksomheten på en effektiv, ansvarlig og bærekraftig måte.



KLIMAAVTRYKKET

Beregnete utslipp – 2025.

MASKINELL HOGST

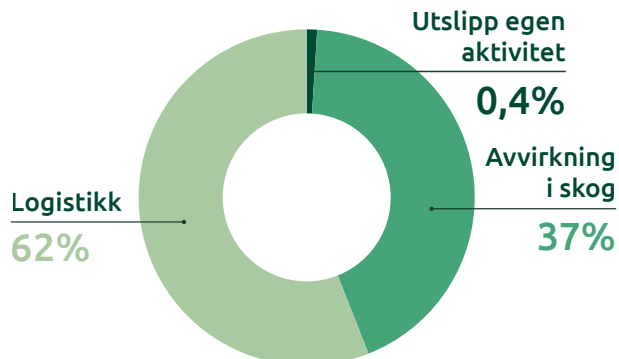
- Avvirket volum: 2,3 millioner m³
- Drivstoffforbruk (anslått): 3,68 millioner liter diesel
- CO₂-utslipp: ≈ 9 800 tonn CO₂

MOTORMANUELT ARBEID

- Omfang: ca. 40 000 timer
- Drivstoffforbruk (anslått): ca. 28 000 liter
- CO₂-utslipp: ≈ 75 tonn CO₂

SAMLET (AVRUNDET)

- Totale direkte utslipp fra aktivitet i skog: ≈ 9 900 tonn CO₂
- Maskinell drift står for over 99 % av utslippene
- Motormanuelt arbeid utgjør en svært begrenset andel



Utslippene fra NORTØMMERs aktivitet i skog i 2025 er i hovedsak knyttet til maskinell avvirking. Basert på gjennomsnittlig drivstoffforbruk i bransjen anslås utslippene fra hogstmaskiner og terrengtransport til om lag 9 800 tonn CO₂, ved et avvirkningsvolum på 2,3 millioner m³.

Det ble i tillegg gjennomført om lag 40 000 timer motor-manuelt arbeid. Utslippene knyttet til denne aktiviteten er anslått til rundt 75 tonn CO₂, og utgjør dermed en begrenset andel av de samlede utslippene.

Tallene er basert på gjennomsnittlige forbrukstall og gir et overordnet bilde av utslippene fra skogsdriften. NORTØMMER arbeider kontinuerlig sammen med entreprenører for å effektivisere driften og redusere drivstoffbruk per produsert kubikkmeter.

MASKINELL AVVIRKNING:

Utslippene er estimert basert på et gjennomsnittlig drivstoffforbruk på ca. 1,6 liter diesel per m³ for hogstmaskin og lassbærer samlet. Dette er et bransjeanerkjent overslag for effektiv, moderne drift.

MOTORMANUELT ARBEID:

Utslippene er beregnet basert på et gjennomsnittlig drivstoffforbruk på ca. 0,7 liter per arbeidstime for motorsag og annet håndholdt utstyr.

For begge aktivitetskategorier er det benyttet en utslippsfaktor på 2,66 kg CO₂ per liter drivstoff. Tallene representerer omtrentlige estimater og gir et overordnet bilde av direkte utslipp knyttet til skogsdrift i 2025. Faktiske utslipp vil variere med driftsforhold, maskintype, terreng og effektivitet.

NORTØMMER
innførte i 2025 elektriske
tjenestebiler, som samlet
kjørte 42 000 km i løpet
av året.

The background of the entire page is a close-up photograph of a pine branch. The branch is covered in vibrant green needles and several young, light green cones. The lighting is natural, highlighting the texture of the needles and the softness of the cones. A dark green, semi-transparent banner is overlaid on the top half of the image, containing the title and introductory text.

STYRETS BERETNING 2025

NORSKOG er en medlemsorganisasjon for aktive skogeiere i hele Norge. Administrasjonen er lokalisert i Oslo. Konsernet består av morselskapet NORSKOG og datterselskapene NORTØMMER AS, som driver omsetning av tømmer og tilknyttede tjenester, samt Norsk Skogsertifisering AS, som er et miljøsertifiseringselskap. NORSKOG eier også 50 % av Foran Baltic i Latvia.



Omsetningen i konsernet NORSKOG økte fra 2,41 mrd. kroner i 2024 til 3,20 mrd. kroner i 2025. Resultatregnskapet for NORSKOG som konsern er gjort opp med et driftsunderskudd på kr 16,6 mill. kroner og et årsresultat etter skatt på –9,6 mill. kroner. Konsernet hadde pr. 31.12.2025 en samlet beholdning av kontanter og bankinnskudd på 56,9 mill. kroner. Av dette utgjorde morselskapet NORSKOGs beholdning av kontanter og bankinnskudd 24,7 mill. kroner.

Resultatregnskapet for NORSKOG som morselskap er gjort opp med et driftsoverskudd på 993 000 kroner. Styret foreslår at det ytes et konsernbidrag fra NORSKOG til NORTØMMER tilsvarende overskuddet i NORSKOG. Overskuddet etter skatt er følgelig kroner null.

Resultatregnskapet for NORTØMMER er gjort opp med et driftsunderskudd på 17,7 mill. kroner. Årsresultatet etter skatt ble 11,9 mill. kroner. NORTØMMER har bidratt med 3,5 mill. kroner til å finansiere næringspolitikken i NORSKOG.

Norsk Skogsertifiserings resultatregnskap er gjort opp med et driftsunderskudd på 20 000 kroner,

og et årsresultat etter skatt på –20 000 kroner. Det er ingen ansatte i selskapet. Selskapet driftes av NORSKOG.

Hovedårsaken til økt omsetning i konsernet er en økning av tømmervolumet gjennom NORTØMMER fra 2.019 mill. kbm i 2024 til 2.369 mill. kbm i 2025, i kombinasjon med økte tømmerpriser.

Den store utfordringen i 2025 som også sterkt preger resultatet i NORTØMMER var den raske endringen fra et tømmermarked med stadig økende etterspørsel og priser til et fallende marked både mhp. pris og avsetning. Normalt er markedsendringene mer forutsigbare og NORTØMMER klarer å tilpasse seg disse ved å justere pris på innkjøp av virke før prisfallet kommer. Denne gang kom endringen brått og NORTØMMER blir sittende med fastprisavtaler og virke på lager som er kjøpt for en høyere pris enn hva det kan selges for. NORTØMMER vil i et normalår ha en fortjeneste på 5-10 kr pr kbm virke. Prisendringene i 2025 var i noen tilfelle en reduksjon på 150 kr pr kbm, noe som medførte store tap for NORTØMMER.





I et år preget av store markedsendringer har NORSKOG styrket både sin markedsposisjon og sitt næringspolitiske arbeid.

NORTØMMER har som policy å holde en høy tømmerpris ut til skogeierne og dermed bidra til konkurranse i markedet, som over tid er en stor fordel for skogeierne når det gjelder prisdannelse for virke. Dette innebærer at NORTØMMER ikke priser inn risiko for store prisfall slik vi opplevde i 2025, men har mekanismer i en del av avtalene hvor prisen kan settes ned i særskilte tilfelle. I løpet av høsten påberopte NORTØMMER seg det forbehold som står i en del kontrakter, men ikke alle, om at det er pris ved innmålingstidspunkt som gjelder. Dette bidro til å redusere tapene. NORTØMMER har kun utført denne type prisjusteringer to ganger siden etableringen i 1998. NORTØMMER valgte også å permittere ca. 10 personer for å redusere kostnadene.

Styret er tilfreds med at NORTØMMER har klart å øke sin markedsandel i et sterkt konkurranseutsatt marked i 2025, men lønnsomheten var langt fra tilfredsstillende.

NORSKOG som morselskap har et godt resultat i 2025 både når det gjelder økonomi, økt næringspolitisk kapasitet, synlighet og utvikling av administrasjonens samlede kompetanse og kapasitet. Medarbeiderundersøkelser tegner et bilde av en høyprestasjonskultur med godt arbeidsmiljø og trivsel, men også potensial for ytterligere forbedringer. Utviklingen følger en strategi utarbeidet av administrasjonen og styret.

Styret initierte en prosess i 2024 for å utvikle en strategi for skogbehandling for NORSKOG, NORTØMMER, medlemmer og andre skogaktører. Denne strategien ble utviklet i 2025, den har vært ute på høring blant en

del av NORSKOGs medlemmer og det ferdige produktet lanseres i mars 2026. Styret mener at dette vil bli et viktig verktøy for å sikre en god forvaltning av både medlemmenes og andre skogeieres skogeiendommer.

Vi ser at sektorlovgivningen for skogbruket er under press og skogeierens eiendomsrett og rett til å forvalte egne ressurser forsøkes avgrenset på en rekke områder. Flere av disse utfordringene kan kun løses gjennom rettsapparatet. NORSKOG har derfor deltatt som partsmedhjelper i flere saker for Høyesterett. Styret har bevilget kr 801 000 over eiendomsrettsfondet til disse sakene. NORSKOG har i tillegg benyttet betydelige ressurser til arbeid med andre juridiske og politiske prosesser knyttet til eiendomsretten. NORSKOGs interne juridiske kompetanse er helt sentral i dette arbeidet. Det er et godt og nyttig samarbeid mellom grunneierorganisasjonene i landbruket i Norge i tilknytning til arbeidet med eiendomsrett. Likevel har NORSKOG sett behov for å styrke sitt juridiske fagmiljø og ytterligere en jurist er ansatt og vil tiltre i løpet av 2026.

NORSKOG sysselsatte i gjennomsnitt for hele året 20 årsverk i 2024. Av 27 ansatte var 16 menn og 11 kvinner. Det har over tid vært arbeidet målrettet for å øke kvinneandelen i selskapet, også i de rent skogfaglige stillingene. Det har gjennom året ikke vært midlertidig ansatte i morselskapet NORSKOG.

NORTØMMER sysselsatte 66,7 årsverk i 2024, og 78 personer var ansatte i selskapet i løpet av året. I tillegg kommer 8 personer engasjerte på hel- eller deltid.

Kjønnsfordelingen er 14 kvinner og 64 menn. Deltidsstillinger er ønsket fra begge parter, og innehas av både kvinner og menn.

I konsernet NORSKOG arbeides det aktivt, målrettet og planmessig for å hindre diskriminering på arbeidsplassen og sørge for like vilkår uavhengig av kjønn.

Sykefravær i NORTØMMER var på 1,59% og i NORSKOG på 4,37%. Økningen i sykefravær i NORSKOG skyldes i hovedsak langtidsfravær.

Virksomheten har etablert ordning med verneombud som ivaretar arbeidstakers interesser i arbeidsmiljøspørsmål inkludert de som jobber fra hjemmekontor.

Virksomheten forurensrer ikke det ytre miljø i strid

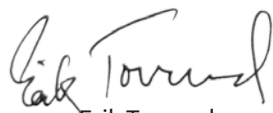
med lover og forskrifter. Åpenhetsloven trådte i kraft 01.07.2022. Selskapet redegjør for aktsomhetsvurderingene mv. på www.nortommer.no og www.norskog.no.

Det er tegnet en separat forsikring for medlemmer av styrene i NORSKOG og NORTØMMER samt nøkkelpersoner i begge selskaper for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

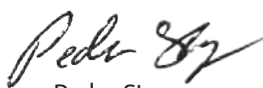
Styret og administrerende direktør bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

NORSKOG og NORTØMMER har kompetente og engasjerte ansatte, som er en stor ressurs for medlemmene. Styret retter en stor takk til alle for innsatsen.

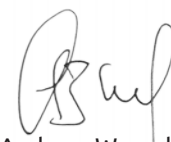
Oslo, 00. mars 2026
Styret for NORSKOG



Erik Toverud
Styreleder



Peder Stang
Nestleder



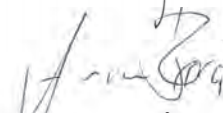
Andreas Wessel
Styremedlem



Thor Wraa
Styremedlem



Christine Næss Mathiesen
Styremedlem



Arne Rørå
Adm. direktør

REGNSKAP

RESULTATREGNSKAP FOR 2025

(beløp i hele tusen)

Driftsinntekter og driftskostnader	Noter	Morselskap		Noter	Konsern	
		2024	2025		2025	2024
Salgsinntekter	2	0		2	3 167 895	2 365 927
Prosjektinntekter	3	38 820	32 665		28 105	34 293
Næringspolitisk bidrag	3,4	3 028	3 555		0	0
Avvirkningsavgift		2 059	1 999		1 999	2 059
Tilskudd rentemidler		3 852	5 167		5 167	3 852
Sum driftsinntekter		47 759	43 386		3 203 165	2 406 132
Driftskostnader						
Varekostnader		0	0		3 069 927	2 235 674
Prosjektkostnader		11 814	8 063		8 063	11 814
Omsetningsbonus		885	999		999	885
Lønnskostnad	5	22 470	25 276	5	100 585	85 881
Avskrivning	6	97	56	6	1 736	488
Annen driftskostnad	5	6 370	7 999	5	38 441	30 326
Sum driftskostnader		41 637	42 393		3 219 750	2 365 068
Driftsresultat		6 122	993		-16 585	41 064
Finansinntekter og finanskostnader						
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		16	252		0	0
Renteinntekter		1 211	945		1 185	1 211
Annen finansinntekt		0	1 270		8 297	4 413
Rentekostnader		0	25		1 596	502
Annen finanskostnad		18	-0		3 038	1 810
Netto finansposter		1 210	2 443		4 847	3 312
Ordinært resultat før skattekostnad		7 332	3 436		-11 738	44 376
Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 187	1 192	7	-2 123	10 373
Årsresultat		5 145	2 245		-9 616	34 003
Overføringer						
Overføring eiendomsrettsfond	14	2 466	-801			
Overføringer annen egenkapital	14	2 679	3 046			
Sum overføringer		5 145	2 245			

BALANSE PR. 31.12.2025

(beløp i hele tusen)

Eiendeler	Noter	Morselskap		Noter	Konsernet	
		2024	2025		2025	2024
Anleggsmidler						
Immaterielle eiendeler						
Utsatt skattefordel	7	1 087	1 141	7	4 736	1 947
Sum immaterielle eiendeler		1 087	1 141		4 736	1 947
Varige driftsmidler						
Tomter, bygninger og fast eiendom		0	0	6,12	12 153	9 508
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	123	67	6,12	6 399	605
Sum varige driftsmidler		123	67		18 552	10 113
Finansielle anleggsmidler						
Investering i datterselskap	8	13 910	16 200		0	0
Investering i tilknyttet selskap	8	92	92	8	3 549	62
Investeringer i aksjer og andeler	9	4 575	4 599	9	4 663	6 876
Andre fordringer		0	0		1 292	811
Langsiktig investering, fondskonto	5	4 826	5 527	9	5 527	4 826
Sum finansielle anleggsmidler		23 404	26 418		15 030	12 575
Sum anleggsmidler		24 614	27 626		38 318	24 636
Omløpsmidler						
Varer		0	0	12, 13	87 476	72 105
Sum varer		0	0		87 476	72 105
Fordringer						
Kundefordringer	10	8 504	9 472	10,12	180 410	232 015
Andre fordringer på selskap i samme konsern	10	10 000	0		0	0
Andre fordringer		584	802		69 778	30 563
Sum fordringer		19 088	10 274		250 188	262 578
Betalingsmidler						
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	17 750	24 744	11	56 936	45 953
Sum betalingsmidler		17 750	24 744		56 936	45 953
Sum omløpsmidler		36 838	35 018		394 600	380 636
SUM EIENDELER		61 451	62 644		432 918	405 272

BALANSE PR. 31.12.2025

(beløp i hele tusen)

Egenkapital og gjeld	Noter	NORSKOG		Noter	Konsernet	
		2024	2025		2025	2024
Egenkapital						
Innskutt egenkapital						
Kapital	14	5 581	5 581	14	5 581	5 581
Eiendomsrettsfond	14	5 000	4 199	14	4 199	5 000
Sum innskutt egenkapital		10 581	9 780		9 781	10 581
Opptjent egenkapital						
Annen egenkapital	14	33 692	36 737	14	115 428	124 253
Minoritetsinteresser	14	0	0	14	0	0
Sum opptjent egenkapital		33 692	36 737		115 428	124 253
Sum egenkapital		44 273	46 517		125 209	134 835
Gjeld						
Avsetning for forpliktelser						
Pensjonsforpliktelser	5	4 826	5 527	5	5 527	4 826
Sum avsetning for forpliktelser		4 826	5 527		5 527	4 826
Langsiktig gjeld						
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	0	0	12	3 013	2 740
Sum langsiktig gjeld		0	0		3 013	2 740
Kortsiktig gjeld						
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	0	0	12	75 025	0
Leverandørgjeld		1 208	760		190 636	226 192
Betalbar skatt	7	2 101	394	7	461	10 778
Skyldige offentlige avgifter	11	3 304	3 406	11	8 898	8 007
Gjeld til selskap i samme konsern	10	0	2 936		0	0
Annen kortsiktig gjeld		5 739	3 104		24 151	17 893
Sum kortsiktig gjeld		12 352	10 600		299 169	262 871
Sum gjeld		17 178	16 127		307 709	270 437
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		61 451	62 644		432 918	405 272

Oslo, 12. mars 2026
Styret for NORSKOG


Erik Toverud
Styreleder




Peder Stang
Nestleder




Andreas Bredal Wessel
Styremedlem



Thør Wraa
Styremedlem



Christine Næss Mathiesen
Styremedlem



Arne Rørå
Adm. direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1.1 – 31.12 2025

(beløp i hele tusen)

	Noter	Morselskap		Noter	Konsern	
		2025	2024		2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter						
Resultat før skattekostnad		3 230	7 332		-11 728	44 376
Periodens betalte skatt	7	-2 150	-973	7	-10 824	-5 403
Ordinære avskrivninger	6	56	97	6	1 736	488
Endring i varel., kundeford. og leverandørgjeld		-1 416	758		678	-48 156
Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse	5	0		5	234	
Endring i andre tidsavgrensingsposter		7 275	2 534		-32 740	-1 217
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		6 994	9 748		-52 644	-9 913
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter						
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0		6	-10 174	-52
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	8, 9	0	-33	8 9	-1 484	-3 690
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	-3 500		0	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		0	-3 533		-11 658	-3 742
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter						
Utbetaling ved utlån		0	-10 000		0	0
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld					3 000	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0			0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		0			-2 740	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0			0	0
Netto endring i kassekreditt		0		12	75 025	-266
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	-10 000		75 284	-266
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		6 994	-3 785		10 983	-13 921
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		17 750	21 539		45 953	59 873
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	11	24 744	17 754	11	56 936	45 953

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2025

(beløp i hele tusen)

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven, og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder i samsvar med god regnskapsskikk.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet, og datterselskapene Nortømmer AS og Norsk Skogsertifisering AS, samt datterdatterselskapene Hovdmoen Terminal AS og Nortømmer Skogservice AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er således eliminert. Kontinuitetsmetoden er benyttet ved konsolidering av alle datterselskapene slik at de bokførte verdiene i selskapsregnskapene er videreført.

AKSJER OG ANDELER I TILKNYTTET SELSKAP OG DATTERSELSKAP

I selskapsregnskapet er aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper innarbeidet ihht. til kostmetoden. I konsernregnskapet er vesentlige tilknyttede selskaper innarbeidet etter egenkapitalmetoden, øvrige tilknyttede selskaper behandles etter kostmetoden. Negative andeler føres ikke opp.

SALGSINTEKTER

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Redningsarbeider føres løpende til inntekt.

KLASSIFISERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

LANGSIKTIGE AKSJER OG ANDELER

Vurderes til det laveste av historisk kostpris og antatt salgsverdi.

VARER

Varer vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost (etter FIFO prinsippet) og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringene og andre fordringer oppføres til pålydende, med fradrag for tapsavsetninger.

SKATTER

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstilling utarbeides etter den indirekte modellen.

OMARBEIDING AV SAMMENLIGNINGSTALL

Selskapet har tidligere år, presentert sparing i fondsmidler og forpliktelser knyttet til driftspensjon, netto. For 2025 er disse forholdene presentert brutto som henholdsvis langsiktig investering i fondsmidler og avsetning til pensjonsforpliktelse. Sammenligningstall for 2024 er omarbeidet tilsvarende. Endringen har ingen effekt på egenkapital eller resultat.

NOTE 2 INNTEKTER

Spesifikasjon av salgsinntekter	Morselskap		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Tømmersalg	0	0	2 414 577	1 778 927
Andre salgsinntekter	0	0	753 318	587 000
Salgsinntekter	0	0	3 167 895	2 365 927

Av konsernets inntekter utgjør ca 1/2 eksport, øvrige inntekter er innenlandsk omsetning. Norskog sine inntekter er i det alt vesentlige knyttet til innenlandsk omsetning.

NOTE 3 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Salg av varer og tjenester	2025	2024
NORTØMMER AS (administrative tjenester og næringspolitisk bidrag)	8 605	7 554
Norsk Skogsertifisering AS	29	310
Nortømmer Skogservice AS	68	71

NOTE 4 - NÆRINGSPOLITISK BIDRAG

Næringspolitisk bidrag fra Nortømmer AS på 1,5 kr/m³ for virke omsatt gjennom Nortømmer AS.

NOTE 5 - LØNNSKOSTNADER OG GODTGJØRELSE

Tallene i oppstillingen er angitt i hele tusen.	Morselskap		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	19 374	17 151	79 629	65 440
Arbeidsgiveravgift	3 056	2 875	12 530	10 761
Pensjonskostnader	1 995	1 809	5 599	5 550
Andre ytelser	851	635	2 826	4 132
Sum	25 276	22 470	100 585	24 281

Antall årsverk	19	16	86	74
----------------	----	----	----	----

Ytelser til daglig leder

Lønnskostnader	2 665
Pensjonskostnader	229
Andre godtgjørelser	222

Godtgjørelse til styret	295
-------------------------	-----

I tillegg til deltakelse i kollektiv pensjonsordning har administrerende direktør en avtale om særskilt pensjon for å muliggjøre redusert stiling eller funksjon fra fylte 62 år. Pensjonsrettighetene opparbeides frem til fylte 65 år, og han kan etter fylte 62 år velge enten å motta løpende pensjon eller forskyve utbetalingen frem i tid. Det foretas løpende kostnadsføring og avsetning til dekning av forpliktelsen.

Norskog og selskapene i konsernet er pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Etablerte pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet til ledende ansatt eller tillitsvalgte eller deres nærstående.

Revisor	Morselskap	Konsern
Honorar lovbestemt revisjon	134	319
Honorar regnskapsteknisk bistand	55	136
Annen bistand	0	24
Sum	189	479

Godtgjørelsen er eks.mva.

NOTE 6 - VARIGE DRIFTSMIDLER

Morselskap	
Maskiner, Inventar	
Anskaffelseskost pr 1.1	434
Tilgang kjøpte driftsmidler	0
Avgang	0
Sum kostpris	434
Akkumulerte avskrivninger 01.01	312
Årets ordinære avskrivninger	56
Akkumulerte avskrivninger 31.12	368
Bokført verdi 31.12	67

Prosjenter avskrivninger 10-33 %

	Konsern			
	Tomt	Maskiner, inventar	Bygninger	Sum
Anskaffelseskost pr 1.1	4 827	13 321	6 128	24 276
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	7 201	2 973	10 174
Avgang	0	0	0	0
Sum kostpris	4 827	20 522	9 101	34 450
Akkumulerte avskrivninger 01.01	0	12 715	1 447	14 162
Årets ordinære avskrivninger	0	1 408	328	1 736
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	14 123	1 775	15 898
Bokført verdi 31.12	4 827	6 399	7 326	18 552

Prosjenter avskrivninger 0% 10-33 % 10-33 %

NOTE 8 - INVESTERINGER I DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

Investeringer i datterselskapene og de tilknyttede selskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet er vesentlige tilknyttede selskap innarbeidet etter egenkapitalemotoden, øvrige tilknyttede selskap behandles etter kostmetoden.

Morselskap	Forretningskontor	Kostpris	Bokførtverdi	Eierandel	Resultat 100%	Egenkapital 100%
Datterselskaper:						
NORTØMMER AS	Elverum	13 510	15 800	100 %	-11 927	93 652
Norsk Skogsertifisering AS	Oslo	400	400	100 %	-20	628
		13 910	16 200			94 280

Tilknyttede selskaper	Resultat 2024*	Egenkapital 2024*	Eierandel	Antall aksjer	Verdier i balansen
Morselskap:					
Foran Baltic SIA	288	1 713	50 %	62	62
Norwegian Forestry Group AS	41	215	39,3 %	687	30
					92
Konsern:					
Foran Baltic SIA	288	1 713	50,0 %	62	62
Norwegian Forestry Group AS	41	215	39,3 %	687	30
Drammensregionens Virkesterminaler AS	364	6 259	25,0 %	50	3 078
Framtre Logistikk 2 AS	51	370	26,0 %	26	26
Tømmerterminal Hauerseier AS	363	1 950	33,0 %	1 000	353
					3 549

Det tilknyttede selskap er ikke vesentlig for konsernet og følgelig behandlet etter kostmetoden.

NOTE 9 - AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER

Langsiktige aksjer og andeler	Resultat 2024*	Egenkapital 2024*	Eierandel	Antall aksjer	Verdier i balansen
Capturebank AS	-1 140	878	2,0 %	7 356	13
Norteak AS	12 559	227 017	0,2 %	291 117	516
Noora Net AS	-4 511	582	17,5 %	166 667	3 500
Skog-Data AS	4 576	23 153	8,3 %	83	116
Skogbrukets Konferansesenter AS	487	18 665	2,5 %	99	453
Sum mor					4 599

Konsern					
Langsiktige aksjer mor					4 599
Tømmerterminaler AS	734	4 872	13,0 %	125	64
Sum konsern					4 663

*Resultat og egenkapital viser tall pr. 31.12.2025, da dette er siste årsregnskap som er avlagt.

Mor og konsern	
Langsiktig investering er fordelt som følger:	
Fondskonto aksjedel	3 270
Fondskonto rentedel	2 257
Totalt fondskonto	5 527

NOTE 10 - MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

	2025	2024
Fordringer inkludert i kundefordringer	374	2 194
Sum konsernfordringer	374	2 194
Kortsiktig gjeld	2 936	10 000
Gjeld inkludert i leverandørgjeld	1 870	0
Sum konserngjeld	1 870	0

NOTE 11 – BUNDNE MIDLER

	Morselskap	Konsern
Av bankinnskudd er bundet i skattetrekkmidler	938	3 708

Eiendomsrettsfondet er pr 31.12.2025 på TNOK 4 199. Eiendomsrettsfondet har egne vedtekter og disponeres av styret.

NOTE 12 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER

	Morselskap	Konsern	Pant
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	75 025	45 000
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	3 013	7 000
Balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet kortsiktig gjeld			
Varelager	0	87 476	
Aksjer	0	3 078	
Kundefordringer	0	180 410	
Tomt	0	4 827	
Sum	0	275 791	

Balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet langsiktig gjeld

Driftsmidler	7 551
Fordringer	95

Konsernet har ikke trekk på kassekreditt pr 31.12.25. Tilgjengelig kassekreditt er på 75 MNOK. For alt ansvar konsernet har eller måtte få til kredittinstitusjoner, er det stilt sikkerhet i overnevnte eiendeler pålydenede 45 MNOK.

Langsiktig gjeld er tatt opp av Hovdmoen Terminal AS og sikret med driftsmidler og factoring pant.

NOTE 13 - VARER

	Morselskap		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Innkjøpte varer for videresalg	0	0	87 476	72 105

NOTE 14 - EGENKAPITAL

Morselskap	Kapital	Eiendomsrettsfond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	5 581	5 000	33 692	5 145
Årsresultat		-801	3 046	2 245
Egenkapital pr 31.12.	5 581	4 199	36 737	46 517

Konsern	Eiendomsrettsfond	Annen egenkapital	Minoritetsinteresse	Sum egenkapital
Egenkapital pr.01.01	5 581	5 000	124 253	134 835
Årsresultat		-801	-8 815	-9 616
Andre endringer			-10	-10
Egenkapital pr.31.12.	5 581	4 199	115 438	125 209

Til årsmøtet i NORSKOG

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NORSKOG, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av foretakets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av foretaket og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller

annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til foretakets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foretakets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om foretakets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at foretaket og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle



informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 9. april 2026

KPMG AS

Stein Erik Lund
Statsautorisert revisor

REPRESENTASJON I 2025

NORSK SKOGSERTIFISERING AS:

Even Bergseng (styreleder), Tormod Dale (styremedlem), Øystein Løvli (styremedlem), Bjørn Lybæk (styremedlem)

NORTØMMER SKOGSERVICE AS:

Ivar A Smedsrud (daglig leder), Per Kveseth (styreleder), Even Bergseng (styremedlem)

NMBU – PROGRAMRÅD FOR SKOGFAG:

Even Bergseng (rådsmedlem)

HOVDMOEN TERMINAL AS:

Per Kveseth (styreleder), Hans Wimmer (styremedlem)

STYRET FOR PEFC NORGE:

Even Bergseng (nestleder)

DRAMMENSREGIONENS TØMMER- TERMINALER AS:

Mariann Myklebust (styremedlem)

MARKARÅDET:

Benthe E. Løvenskiold (rådsmedlem)
Carl Gustaf Rye-Florentz (vara)

STYRINGSGRUPPEN FOR KOMMUNIKASJONS-STANDARDEN, SKOG-DATA:

Narve Opsahl (leder)

TØMMERTERMINALER AS:

Mariann Myklebust (styremedlem)

TØMMERKAIER AS:

Mariann Myklebust (styremedlem)

STIFTELSEN DET NORSKE SKOGFRØVERK:

Inger-Helene Onsager (styremedlem)

HAUSERETER TØMMERTERMINAL AS:

Mariann Myklebust (styreleder)

EIDSVOLD VÆRKS SKOGPRIS:

Even Bergseng

FSC STANDARDGRUPPE:

Even Bergseng

NIBIO:

Arne Rørå (styreleder)

NORSK VIRKESMÅLING:

Per Kveseth (styremedlem), Knut Melum (varamedlem), Even Bergseng (medlem i representantskapet)

SKOGDATA:

Christopher Rolsdorph (styremedlem)

UTVIKLINGSFONDET FOR SKOGBRUKET:

Even Bergseng (styremedlem), Arne Rørå (vara)

SKOGTILTAKSFONDET:

Even Bergseng (nestleder), Arne Rørå (vara)

NORWEGIAN FORESTRY GROUP AS:

Arne Rørå (styreleder), Anders Ringstad (vara)

SKOGKURS:

Benthe E. Løvenskiold (vara)

FORAN BALTIC SIA:

Arne Rørå (styreleder)

NORTEAK AS:

Arne Rørå (styreleder)

SKOGBRUKETS LANDSFORENING:

Arne Rørå (nestleder)

RÅDGIVENDE UTVALG FOR RENTER AV SKOGFOND:

Benthe E. Løvenskiold (medlem)

VERDIKJEDEN SKOG OG TRE:

Representant - Benthe E. Løvenskiold

NATURBRUKSALLIANSEN:

Representant - Arne Rørå

ALLIANSEN FOR NORSK, PRIVAT EIERSKAP:

Representant - Benthe E. Løvenskiold

DIALOGFORUM MED LMD, NÆRINGSPOLITIKK:

Representant - Benthe E. Løvenskiold

GRUNNEIERSAMARBEIDET G6:

Kristine Jacobsen (representant)

VELG SKOG:

Arne Rørå (styremedlem), Anders Ringstad (vara)

SKOGBRUKETS VERDISKAPINGSFOND:

Even Bergseng (styremedlem)

TILLITSVALGTE I 2025

STYRET HADDE FØLGENDE SAMMENSETNING:

STYREVERV

Styreleder
Nestleder
Styremedlem
Styremedlem
Styremedlem
Varamedlem

NAVN

Erik Toverud
Peder Stang
Thor Wraa
Andreas Wessel
Christine N. Mathiesen
Gunvor G. Koller

VALGKOMITEEN HADDE FØLGENDE SAMMENSETNING:

Leder

Anders Christian Haneborg
Leopold Løvenskiold
Jens Christian Delphin

REGIONALE KONTAKTPERSONER:

MIDT-NORGE

Frithjof Plahte – Bindal

HEDMARK

Otto Langmoen – Åsnes

TELEMARK/AGDER

Sten Roger Thorstensen – Skien

ØSTFOLD/AKERSHUS

Fredrik Gedde – Setskog

ANSATTE NORSKOG

ANSATT	Sentralbord: +47 481 71 000	Mobil	firmapost@norskog.no
Bergsaker, Erling	Skogkonsulent	915 11 467	erling.bergsaker@norskog.no
Bergseng, Even	Skogsjef	976 66 173	even.bergseng@norskog.no
Bjølgerud, Anne Hofmo	Kommunikasjonsansvarlig	412 00 987	anne.bjolgerud@norskog.no
Brethvad, Thomas	Skogkonsulent	413 79 077	thomas.brethvad@norskog.no
Christofersen, Siri R .	Økonomimedarbeider	962 37 810	siri.christofersen@norskog.no
Dale, Tormod	Skogkonsulent	958 73 385	tormod.dale@norskog.no
Hoel, Terje	Teamleder Internasjonal avdeling	952 16 167	terje.hoel@norskog.no
Huseby, Lise	Biolog (startet 01 .04 .2025)	954 12 957	lise.huseby@norskog.no
Jacobsen, Kristine	Jurist og næringspolitisk rådgiver	416 61 267	kristine.jacobsen@norskog.no
Knudsen, Anne-Marit	Økonomisjef	907 26 822	anne.marit.knudsen@norskog.no
Kolstad, Jens	Skogkonsulent	913 35 485	jens.kolstad@norskog .no
Løvenskiold, Benthe E .	Næringspolitisk sjef	918 78 054	benthe.lovenskiold@norskog.no
Nordengen, Simen Haugom	Næringspolitisk rådgiver	902 08 912	Simen.nordengen@norskog.no
Philipson, Sara	Næringspolitisk rådgiver	400 92 210	Sara.philipson@norskog.no
Ringstad, Anders	Leder av konsulentavdelingen	950 52 399	anders.ringstad@norskog.no
Rørå, Arne	Administrerende direktør	913 35 914	arne.roraa@norskog.no
Seeberg, Frida	Biolog	902 79 017	frida.seeberg@norskog.no
Skaraberget, Håkon	Skogkonsulent	415 26 969	hakon.skaraberget@norskog.no
Sjøli, Magnus Standerholen	Skogkonsulent	941 85 508	magnus.sjoli@norskog.no
Toverud, Ina Veronika	Skogkonsulent	932 63 114	ina.toverud@norskog.no
Weng, Jørgen	Skogkonsulent	415 26 969	jorgen.weng@norskog .no
Aasaaren, Øystein	Internasjonal konsulent	913 54 810	oystein.aasaaren@norskog .no
Gerhard Sørensen Fuglem	Skogkonsulent	486 02 931	Gerhard.fuglem@norskog.no
Susanne Eikenæs	Skogkonsulent	950 76 577	Susanne@eikenaes@norskog.no

ANSATTE NORTØMMER

Ansatt	Rolle	Mobil	Epost
Abusland, Roger	Virkeskjøper	+47 97 74 94 66	ra@nortommer.no
Abusland, Terje	Skogkulturleder	+47 41 65 74 50	ta@nortommer.no
Bang, Aashild	Skogkulturleder	+47 46 92 15 23	aashild.bang@nortommer.no
Bang Tømmervik, Karin	Virkeskjøper	+47 91 24 29 80	karin.bang@nortommer.no
Boym, Sondre	Transportleder	+47 93 28 00 23	sb@nortommer.no
Dalberg, Pål	Markedskonsulent	+47 47 67 40 01	pd@nortommer.no
Dehn, Ulrik Junker	Virkeskjøper	+47 90 40 87 84	ujd@nortommer.no
Dyrdal, Torkjell	Virkeskjøper	+47 45 29 57 90	td@nortommer.no
Elvig, Jørn	Virkeskjøper	+47 95 75 18 22	jorn.elvig@nortommer.no
Erlandsson, Ulf	Virkeskjøper	+47 94 83 36 65	ulf.erlandsson@nortommer.no
Fjærtøft, Frode	Tømmerkonsulent	+47 99 50 66 46	frode.fjertoft@nortommer.no
Frøland, Bjørn	Virkeskjøper	+47 48 21 28 99	bjorn.froland@nortommer.no
Gerhardsen, Haakon	Regionkoordinator	+47 91 58 64 65	hg@nortommer.no
Gjøra, Ivar Egil	Virkeskjøper	+47 47 34 46 19	ieg@nortommer.no
Grimslund, Martin	Virkeskjøper	+47 95 83 90 50	mg@nortommer.no
Gundersen, Lloyd	Virkeskjøper	+47 41 32 00 32	lg@nortommer.no
Gøbel, Lars	Regnskapssjef	+47 90 92 85 57	lag@nortommer.no
Heiberg, Axel	Virkeskjøper	+47 97 11 93 69	axh@nortommer.no
Helbæk jr, Andreas	Virkeskjøper	+47 45 44 37 81	ah@nortommer.no
Holtmoen, Øystein	Virkeskjøper	+47 99 25 89 86	oystein.holtmoen@nortommer.no
Houmb, Merete	Oppgjørsansvarlig	+47 92 05 34 08	merete.houmb@nortommer.no
Håkenrud, Harald	Virkeskjøper	+47 41 91 51 31	hh@nortommer.no
Høye, Sigmund	HR-leder	+47 91 84 29 26	sh@nortommer.no
Jensen, Sigbjørn	Regionkoordinator	+47 92 89 53 49	sj@nortommer.no
Kile, Rune	Virkeskjøper	+47 90 62 51 06	rk@nortommer.no
Kjendalen, Petter	Virkeskjøper	+47 99 26 86 44	petter.kjendalen@nortommer.no
Klykken, Jørgen Lyngsnes	Virkeskjøper	+47 48 50 09 72	jk@nortommer.no
Krog, Nils Amund	Virkeskjøper	+47 98 88 77 67	nak@nortommer.no
Kvale, Knut	Teamassistent	+47 99 70 29 89	kk@nortommer.no
Kveseth, Ole Harald L	Skogkulturleder	+47 91 79 97 23	ohlk@nortommer.no
Kveseth, Per	Daglig leder	+47 90 13 33 07	per.kveseth@nortommer.no
Kørre, Jan Erik	Skogkulturleder	+47 95 43 33 54	jek@nortommer.no
Langdalen, Eva	Kontor-/resepsjonsmedarbeider	+47 90 47 80 00	eva.langdalen@nortommer.no
Langmoen, Otto	Regionleder	+47 97 77 77 56	otl@nortommer.no

ANSATTE NORTØMMER

Ansatt	Rolle	Mobil	Epost
Lerøy, Tomas	Virkeskjøper	+47 95 03 47 89	tl@nortommer.no
Lilleeng, Nina Therese	Miljø- og kvalitetssjef	+47 97 61 65 68	ntl@nortommer.no
Løfsgaard, Pål Arne	Virkeskjøper	+47 48 18 41 06	pal@nortommer.no
Løvli, Øystein	Regionleder	+47 90 64 68 83	ol@nortommer.no
Magnussen, Roy	Virkeskjøper	+47 91 80 85 34	rm@nortommer.no
Manger, Jens Grim Dahl	Virkeskjøper	+47 48 05 22 28	jens.manger@nortommer.no
Melum, Knut Jacobsen	Salgssjef	+47 94 89 60 07	knut.melum@nortommer.no
Moholt, Fredrik Kviteberg	Virkeskjøper	+47 93 84 68 28	fkm@nortommer.no
Myklebust, Mariann	Logistikksjef	+47 93 40 84 00	mm@nortommer.no
Myrvold, Jan Thomas	Virkeskjøper	+47 45 51 69 11	jt@nortommer.no
Nesthorne, Erik	Virkeskjøper	+47 90 09 32 19	en@nortommer.no
Nordbye, Øystein Koht	Virkeskjøper	+47 91 39 66 91	okn@nortommer.no
Olsen, Anne	Virkeskjøper	+47 98 54 38 35	ao@nortommer.no
Onsager, Inger Helene	Skogkultursjef	+47 95 23 65 94	iho@nortommer.no
Opsahl, Narve	Virkeskjøper	+47 90 16 40 67	narve.opsahl@nortommer.no
Overrein, Hans Einar	Virkeskjøper	+47 41 22 49 10	heo@nortommer.no
Rolsdorph, Niels Christopher	Strategi- og analyseansvarlig	+47 41 64 08 40	cr@nortommer.no
Rudstaden, Gitte Nilsen	Transportleder	+47 95 28 93 58	gitte@nortommer.no
Røyland, Bjarne Lie	Virkeskjøper	+47 40 69 78 55	blr@nortommer.no
Sandhaugen, Odd Are	Skogkulturleder	+47 91 80 11 25	oas@nortommer.no
Sandvold, Tom Kenneth	Transportleder	+47 91 16 73 91	tk@nortommer.no
Schultz, Karl August	Virkeskjøper	+47 93 63 28 76	as@nortommer.no
Seljevold, Bjørn Inge	Virkeskjøper	+47 91 51 27 62	bis@nortommer.no
Serigstad, Sebastian	Virkeskjøper	+47 96 04 91 93	ss@nortommer.no
Simonsen, Øystein Rosendahl	Regionleder	+47 90 93 79 49	os@nortommer.no
Skibness, Lisbeth	Regnskapsmedarbeider	+47 99 54 06 38	lks@nortommer.no
Skullerud, Lars Erik	Virkeskjøper	+47 95 17 70 86	les@nortommer.no
Smedsrud, Ivar Aleksander	Skogsjef	+47 99 45 88 78	ias@nortommer.no
Stangeby, Mathis	Entreprenøroppfølger	+47 98 89 71 67	mst@nortommer.no
Stavdal, Halvor	Virkeskjøper	+47 46 89 09 89	has@nortommer.no
Storberget, Martin	Teknisk ansvarlig	+47 41 34 77 04	ms@nortommer.no
Storebø, Marte	Skogkulturleder	+47 41 57 08 53	marte.storebo@nortommer.no
Strand, Vegar	Økonomisjef	+47 95 20 90 39	vegar.strand@nortommer.no
Stugård, Tor Kristian	Virkeskjøper	+47 40 09 28 65	toks@nortommer.no

Ansatt	Rolle	Mobil	Epost
Stålem, Even	Logistikkleder shipping	+47 90 36 79 94	es@nortommer.no
Tvengsberg, Henrik	Virkeskjøper	+47 46 88 75 78	henrik.tvengsberg@nortommer.no
Versto, Kristian	Virkeskjøper	+47 90 12 21 36	kv@nortommer.no
Vestby, Ingrid	Transportleder	+47 96 51 67 27	iv@nortommer.no
Waalder, Knut	Virkeskjøper	+47 99 11 08 90	knw@nortommer.no
Wimmer, Hans Asmund	Virkeskjøper	+47 91 16 66 60	hans.wimmer@nortommer.no
Wogstad, Aleksander	Region- og virksomhetskoordinator	+47 95 70 69 88	aw@nortommer.no
Østdahl, Rune	Virkeskjøper	+47 95 05 08 52	ro@nortommer.no
Åsødegård, Konrad	Tømmerkonsulent	+47 97 49 24 38	kaa@nortommer.no

KONTAKTINFORMASJON

NORSKOG

Post og fakturaadresse:

NORSKOG
Postboks 123, Lilleaker
0216 OSLO

Besøksadresse:

NORSKOG
Lilleakerveien 31, oppgang B
0283 OSLO

Tlf: (+47) 481 71 000

Web: www.norskog.no

E-post: firmapost@norskog.no

Org.nr.: 956 911 117 MVA

NORTØMMER

Post, faktura og besøksadresse:

NORTØMMER AS
Jegerstien 18
2406 ELVERUM

Tlf: (+47) 904 78 000

Web: www.nortommer.no

E-post: post@nortommer.no

Org.nr.: 980 018 709 MVA

Tilknyttede selskaper:

NORSK SKOGSERTIFISERING AS

(+47) 48 17 10 00

post@skogsertifisering.no

NORWEGIAN FORESTRY GROUP AS

(+47) 48 17 10 00

nfg@norskog.no

